

# IL SISTEMA CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI (2021)

STUDI & RICERCHE N° 203 - Novembre 2022

FONDO  
SVILUPPO



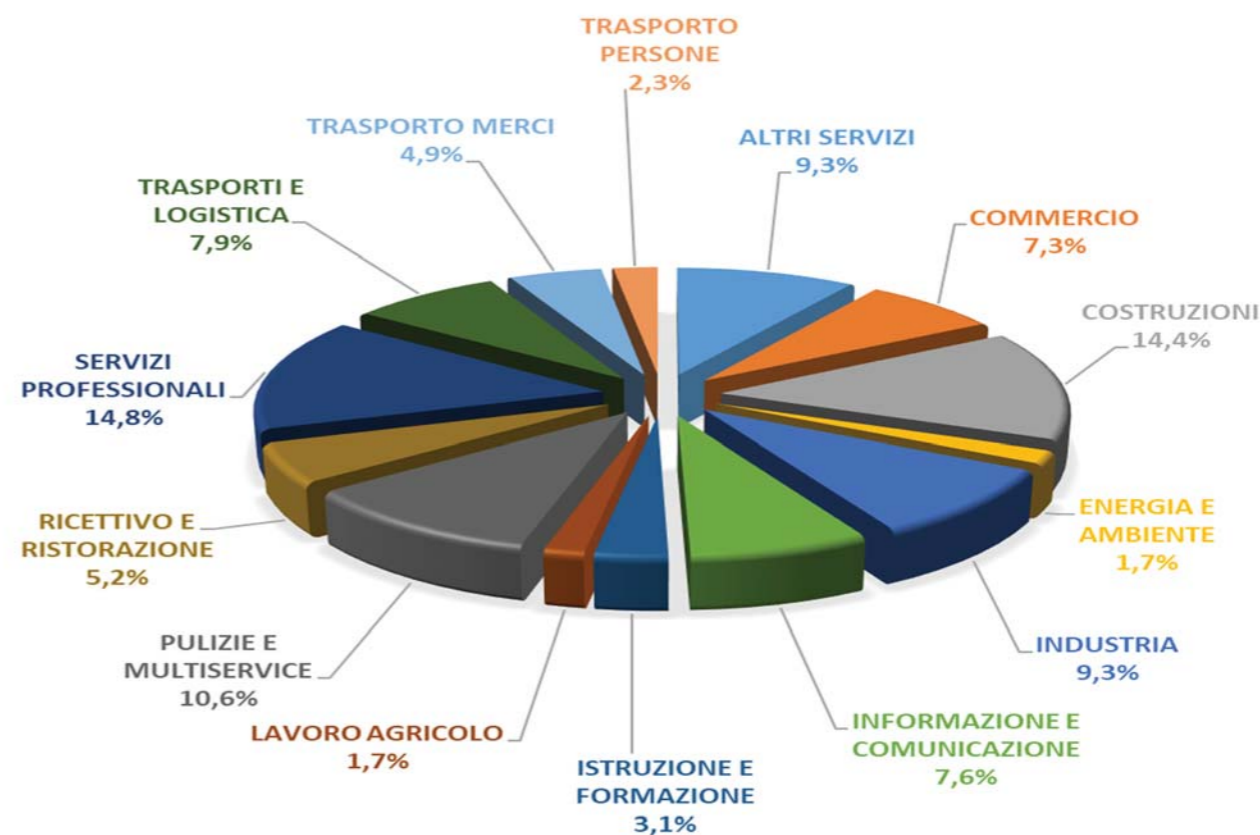
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: i settori tra le aderenti attive



Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi conta 4.067 enti iscritti nell'elenco nazionale delle aderenti al 31 Dicembre 2021. Le aderenti dichiarate attive («regolarmente nei ruoli») ammontano a 3.036 unità. In particolare, il 14,8% delle aderenti attive fa riferimento al settore «Servizi Professionali», il 14,4% al settore «Costruzioni», il 10,6% al settore «Pulizia e Multiservice», il 9,3% al settore «Industria», il 7,9% al settore «Trasporti e Logistica», il 7,6% al settore «Informazione e Comunicazione», il 7,3% al settore «Commercio», il 5,2% al settore «Ricettivo e Ristorazione», il 4,9% al settore «Trasporto Merci», il 3,1% al settore «Istruzione e Formazione», il 2,3% al settore «Trasporto Persone», l'1,7% al settore «Lavoro Agricolo» l'1,7% al settore «Energia e Ambiente» e il restante 9,3% delle aderenti attive fa riferimento ad «Altri Servizi».

## RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE AL SISTEMA CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI PER SETTORE (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 21/10/2022)



# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: aderenti e aderenti attive, nuove adesioni e cancellazioni

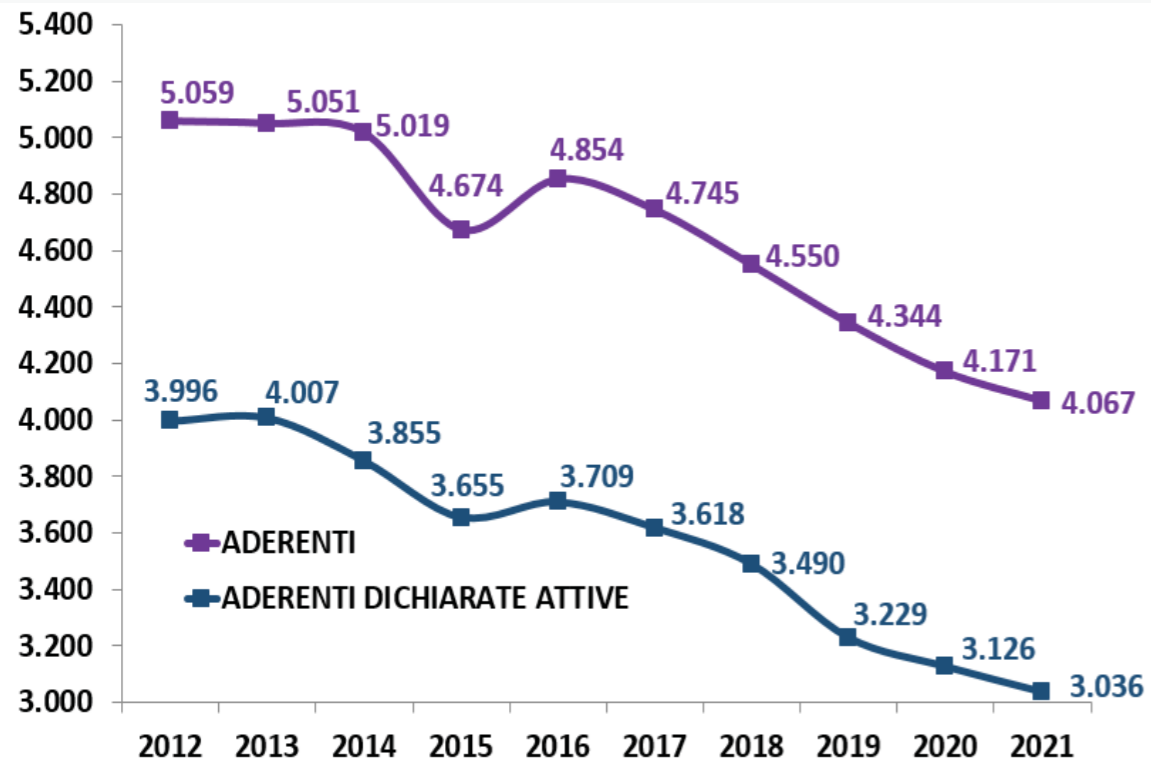


Negli ultimi dieci anni le aderenti attive hanno registrato una flessione significativa, pari al -24%. Da una parte, la longevità anagrafico-associativa delle aderenti attive si è ridotta nel periodo in esame (soprattutto tra le micro cooperative), dall'altra, si segnala una difficoltà nella promozione di nuova imprenditorialità cooperativa con un saldo negativo tra nuove adesioni e cancellazioni (in un contesto in cui è scarsa la propensione alle aggregazioni tramite processi di fusione).

## LE ADERENTI E LE ADERENTI ATTIVE

(SERIE STORICA 2012-2021, PROFILO DIACRONICO) -VALORI ASSOLUTI-

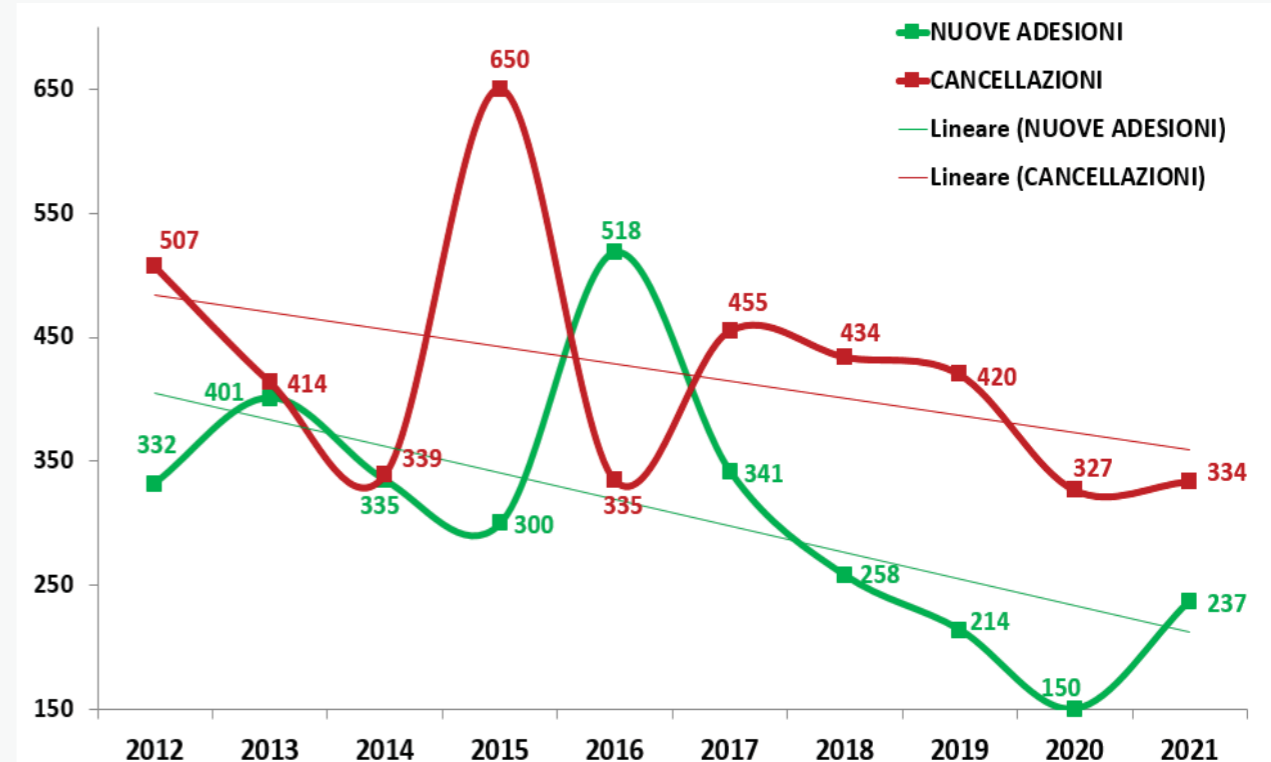
(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative - archivi nazionali, estrazione 21/10/2022)



## LE NUOVE ADESIONI E LE CANCELLAZIONI

(SERIE STORICA 2012-2021, PROFILO DIACRONICO) -VALORI ASSOLUTI-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative - archivi nazionali, estrazione 21/10/2022)



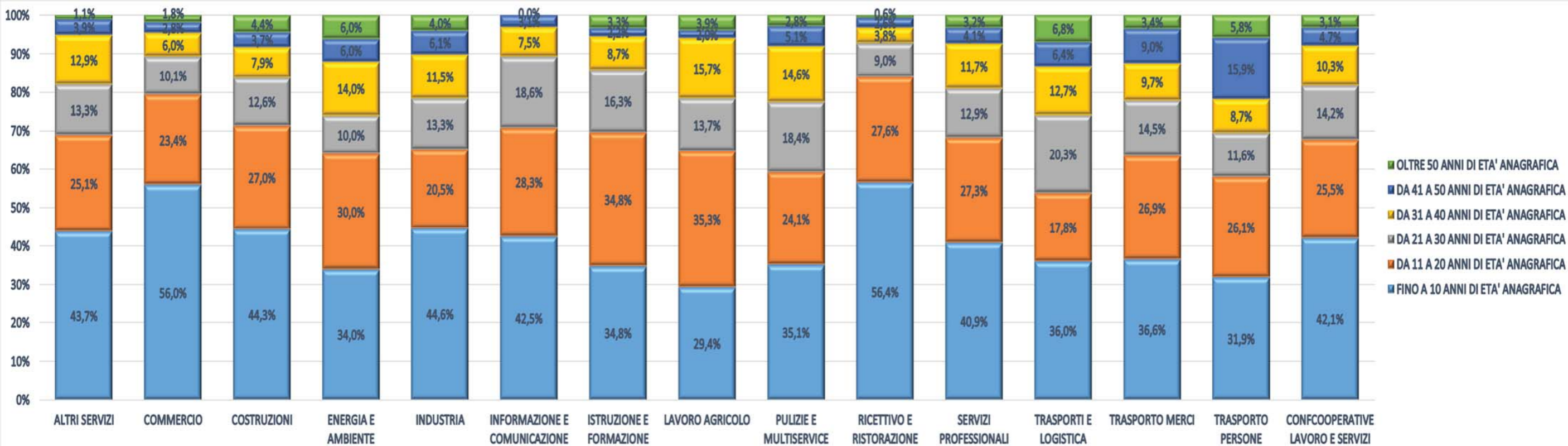
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: l'età anagrafica delle aderenti attive



Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi rappresenta un tessuto imprenditoriale prevalentemente di recente costituzione (in particolare nel settore «Ricettivo e Ristorazione»), anche se non mancano cooperative longeve (in particolare nel settore «Trasporti e Logistica»). La ripartizione per età anagrafica si distribuisce in modo abbastanza omogeneo tra i vari settori. Di fatto, in tutti gli ambiti si segnala una maggioranza assoluta di cooperative al di sotto dei 20 anni di età anagrafica tra le aderenti attive.

## RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE AL SISTEMA CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI PER ETÀ ANAGRAFICA E PER SETTORE (2021) -%

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 21/10/2022)



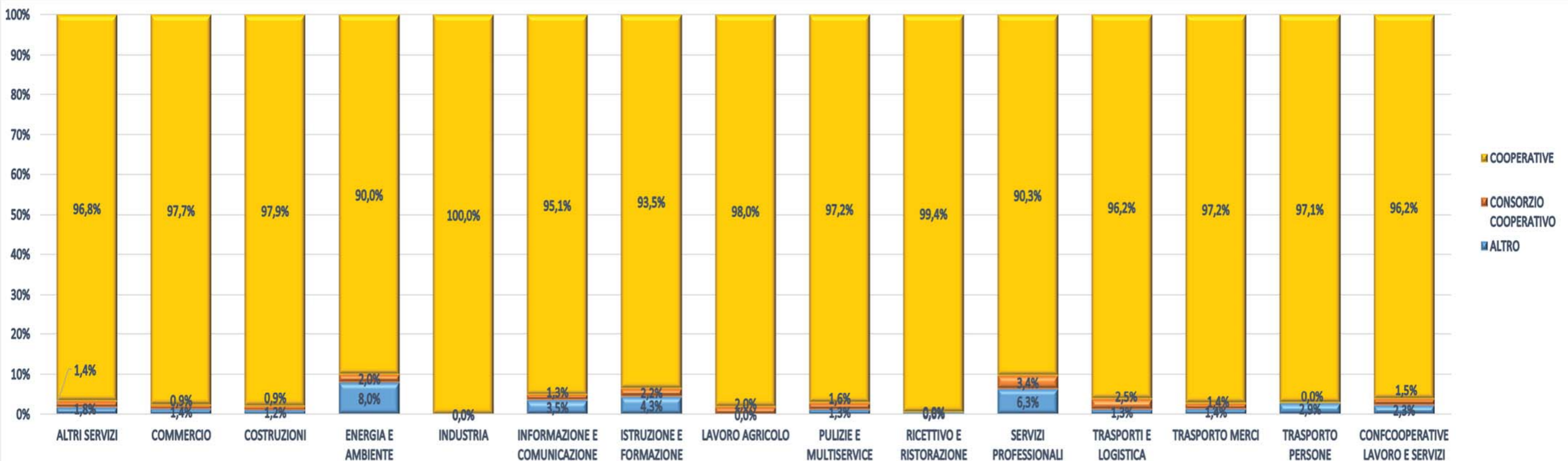
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: la tipologia societaria delle aderenti attive



Il sistema delle aderenti attive nel settore Lavoro e Servizi è rappresentato in prevalenza da cooperative. Tuttavia si contano anche altre tipologie societarie. Si registra il dato più alto di cooperative tra le aderenti attive rispetto al settore d'appartenenza nell'industria (con il 100%), mentre si registra il dato più alto di consorzi cooperativi nel settore dei servizi professionali (con il 3,4%), e infine si registra il dato più alto di «altre tipologie societarie» nel settore energia e ambiente (con l'8%).

## RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE AL SISTEMA CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI PER TIPOLOGIA SOCIETARIA E PER SETTORE (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 21/10/2022)



# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: il peso economico e patrimoniale delle aderenti attive

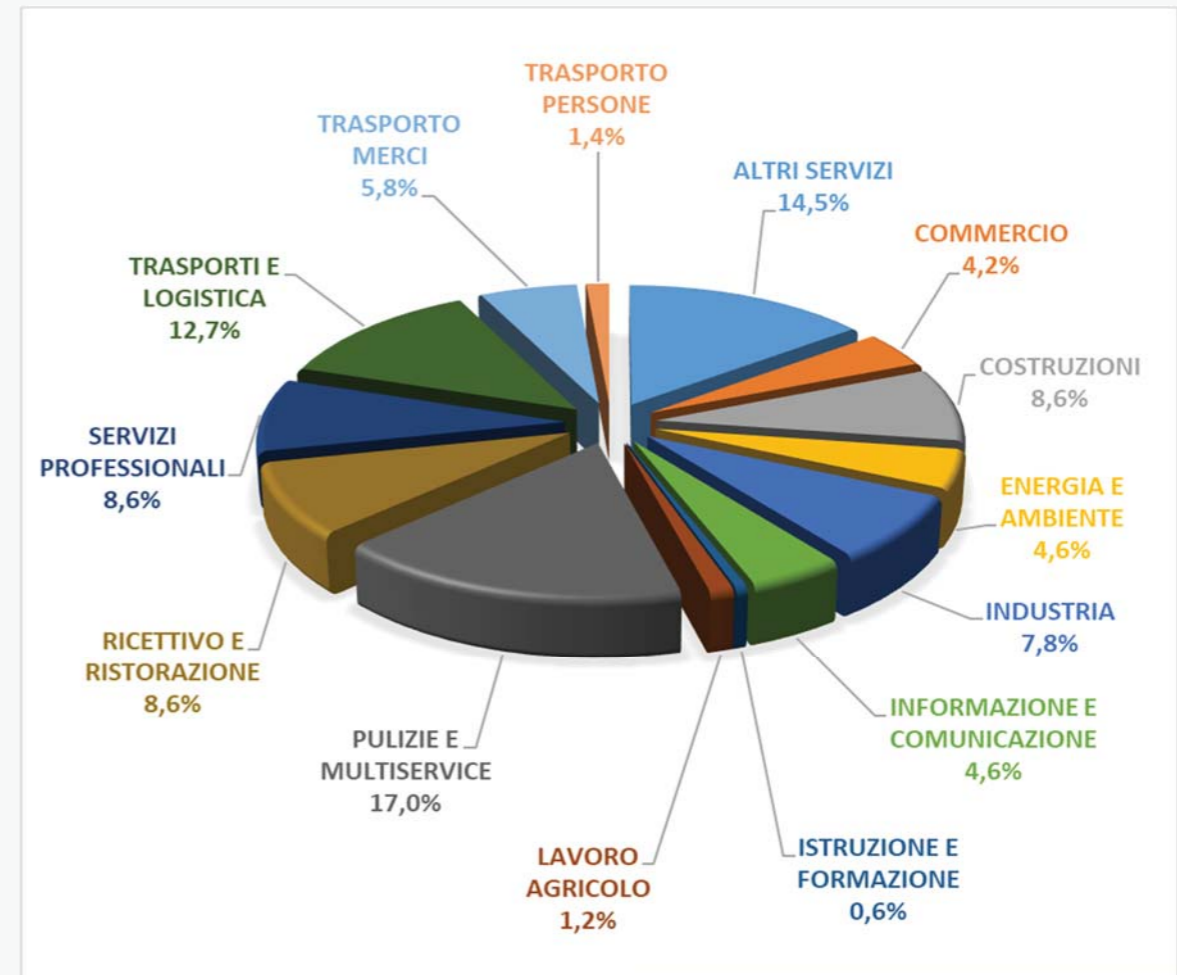


Il fatturato aggregato prodotto dalle cooperative attive prese in esame ammonta a 7,095 miliardi di euro (*preconsuntivi 2021*)\*. In particolare, il 17% del fatturato è generato dal settore «Pulizia e Multiservice», il 14,5% dal settore «Altri Servizi», il 12,7% dal settore «Trasporti e Logistica», l'8,6% dal settore «Costruzioni», l'8,6% dal settore «Ricettivo e Ristorazione», l'8,6% dal settore «Servizi Professionali», il 7,8% dal settore «Industria», il 5,8% dal settore «Trasporto Merci», il 4,6% dal settore «Energia e Ambiente», il 4,6% dal settore «Informazione e Comunicazione», il 4,2% dal settore «Commercio», l'1,4% dal settore «Trasporto Persone», l'1,2% dal settore «Lavoro Agricolo» e il restante 0,6% del fatturato è generato dal settore «Istruzione e Formazione».

\*Per un numero esiguo di aderenti attive di cui non si dispone del bilancio 2021 alla data di redazione si fa riferimento a quello 2020.

## RIPARTIZIONE DEL FATTURATO DELLE ADERENTI ATTIVE AL SISTEMA CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI PER SETTORE (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 21/10/2022)



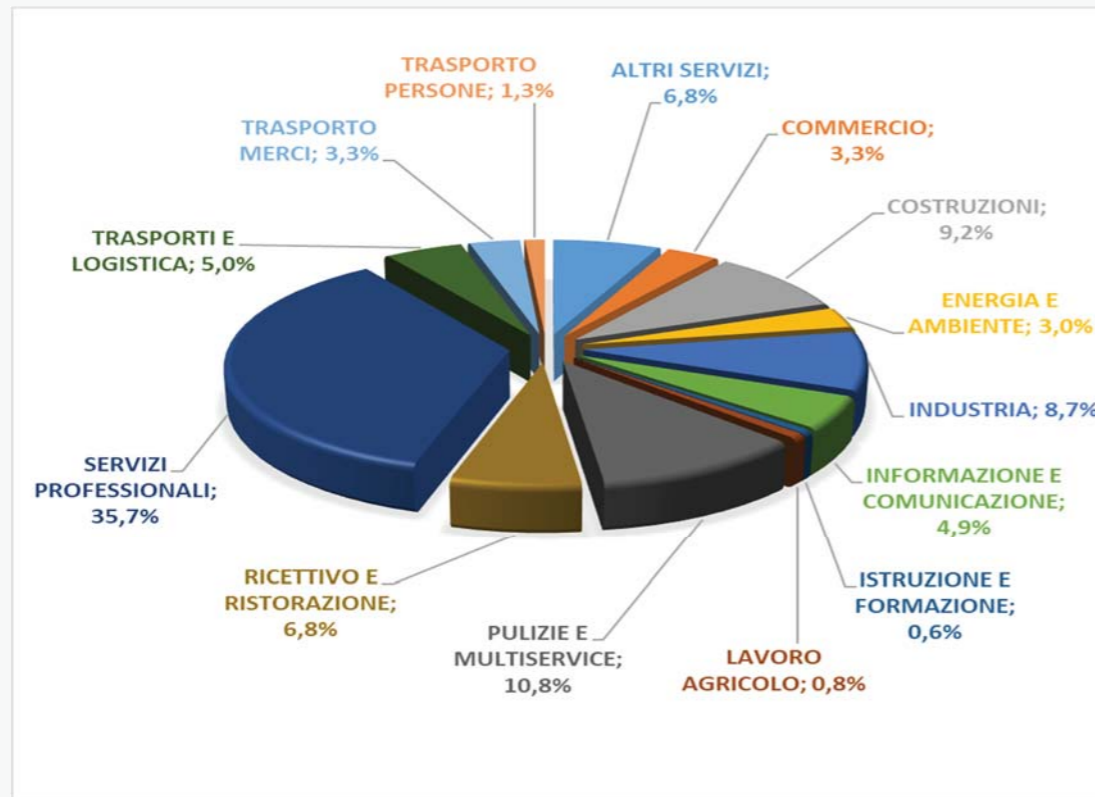
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: la capitalizzazione per settore tra le aderenti attive



In termini di capitale investito, un peso significativo è riconducibile al settore «Servizi Professionali», che rappresenta il 35,7% del totale. Anche in termini di patrimonializzazione, il peso maggioritario fa riferimento al settore «Servizi Professionali», con il 24,2% della patrimonializzazione aggregata prodotta dal sistema nel suo complesso (oltre 2,1 miliardi di euro).

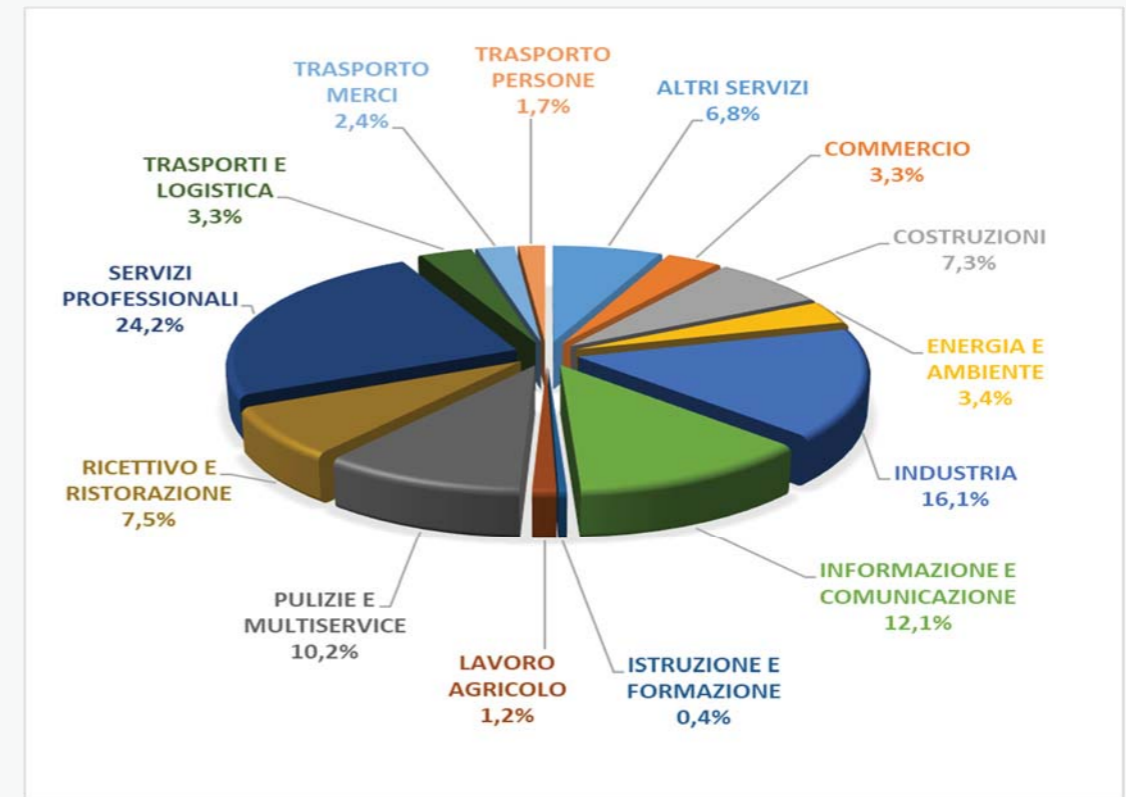
## RIPARTIZIONE DEL CAPITALE INVESTITO DELLE ADERENTI ATTIVE PER SETTORE (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 21/10/2022)



## RIPARTIZIONE DEL PATRIMONIO NETTO DELLE ADERENTI ATTIVE PER SETTORE (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 21/10/2022)



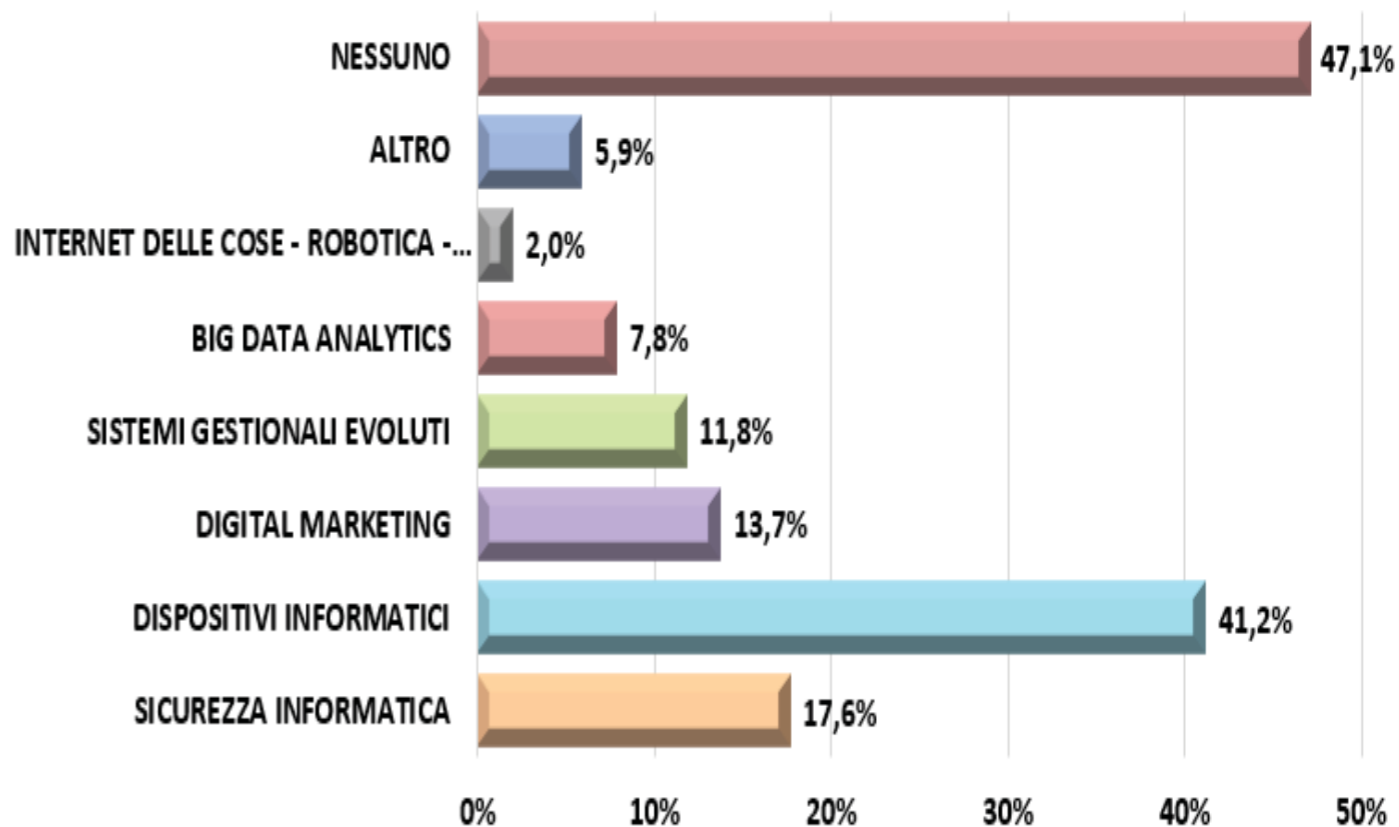
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: gli investimenti in digitalizzazione



Nel 2021 si è rafforzato il percorso di transizione digitale delle cooperative di lavoro e servizi. Con riferimento alla tipologia di investimenti in nuove tecnologie, il 41,2% delle aderenti attive ha effettuato investimenti connessi all'aggiornamento/sostituzione/integrazione dei dispositivi informatici (pc, stampanti ecc...). Il 17,6% ha (anche) investito nella sicurezza informatica. Il 13,7% ha promosso investimenti nel «*digital marketing*» (strumenti di promozione prodotti/servizi digitali). L'11,8% ha avviato investimenti in sistemi gestionali evoluti. Il 7,8% ha investito in nuove tecnologie e software per l'analisi di grandi quantità di dati («*big data analytics*»). Il 2% ha investito in soluzioni di «*Internet delle cose - robotica - realtà aumentata e realtà virtuale*». Il 5,9%, infine, ha avviato altre forme di investimenti in nuove tecnologie (sia materiali sia immateriali).

## INVESTIMENTI IN NUOVE TECNOLOGIE EFFETTUATI DALLE ADERENTI ATTIVE AL SISTEMA CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI NEL 2021 -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati rilevazione congiunturale Confcooperative - febbraio 2022)





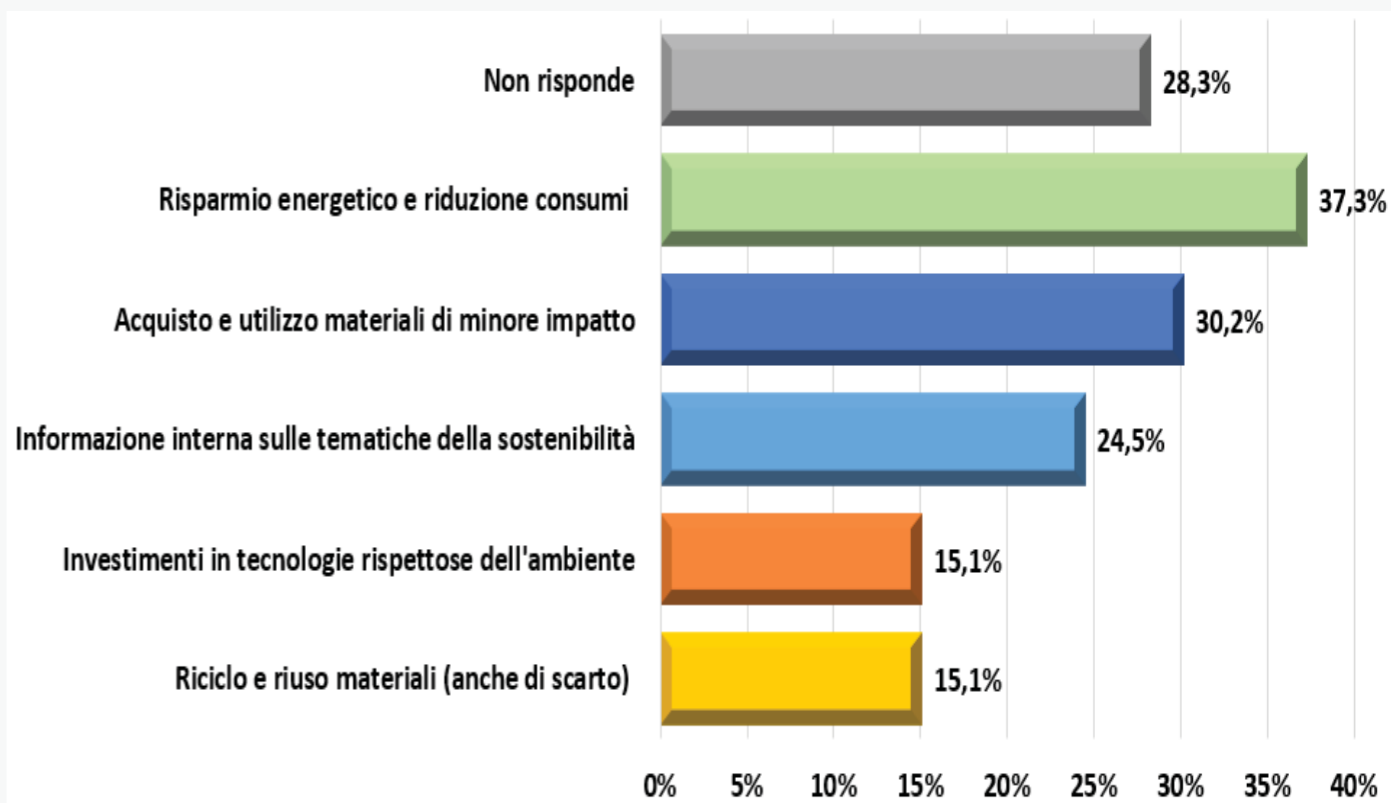
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: gli investimenti in sostenibilità



Nel 2021 si è rafforzato anche il percorso di transizione delle cooperative di lavoro e servizi verso un'economia sempre più sostenibile. Nel complesso, più di sette cooperative attive su dieci hanno intrapreso almeno un'iniziativa riconducibile ad alcune delle principali tematiche dello sviluppo sostenibile. Tra i progetti implementati, il 37,3% ha segnalato il risparmio energetico e la riduzione dei consumi (quota in forte crescita rispetto all'anno precedente). Il 30,2% ha indicato l'acquisto e l'utilizzo di materiali di minore impatto. Il 24,5% ha avviato percorsi formativi e informativi interni sulla sostenibilità. Il 15,1% ha scelto di promuovere l'eco-innovazione e di investire in tecnologie rispettose dell'ambiente. Infine, il 15,1% ha promosso iniziative rivolte al riciclo e al riuso dei materiali (anche di scarto).

## INIZIATIVE INTRAPRESE DALLE ADERENTI ATTIVE AL SISTEMA CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI SUL TEMA DELLO SVILUPPO SOSTENIBILE -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati rilevazione congiunturale Confcooperative - luglio 2022)



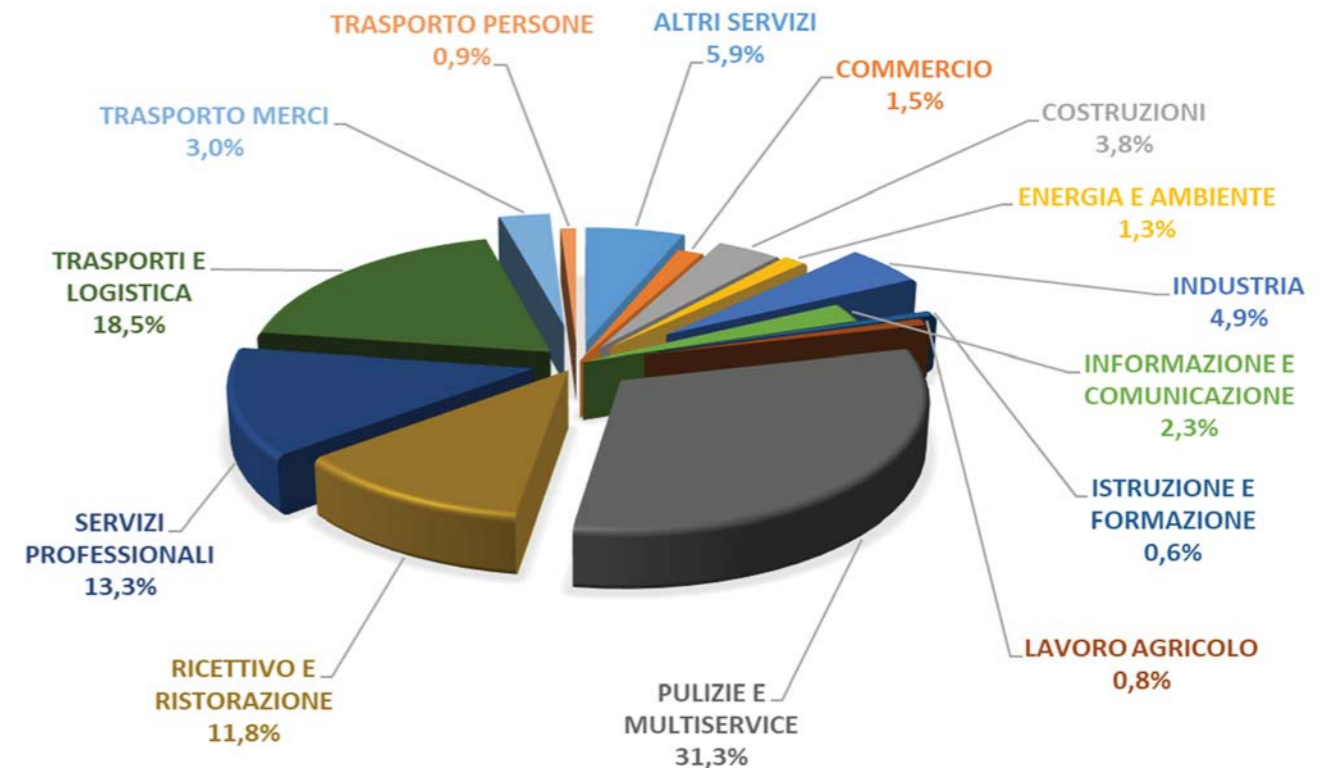
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: il peso occupazionale delle aderenti attive



Sul fronte occupazionale, tra le aderenti attive al sistema Confcooperative Lavoro e Servizi, la quota più elevata degli occupati - sono 126.400 in totale nel 2021 - fa riferimento al settore «Pulizie e Multiservice». In particolare, il 31,3% del totale degli occupati è riconducibile al settore «Pulizie e Multiservice», il 18,5% al settore «Trasporti e Logistica», il 13,3% al settore «Servizi Professionali», l'11,8% al settore «Ricettivo e Ristorazione», il 5,9% al settore «Altri Servizi», il 4,9% al settore «Industria», il 3,8% al settore «Costruzioni», il 3,0% al settore «Trasporto Merci», il 2,3% al settore «Informazione e Comunicazione», l'1,5% al settore «Commercio», l'1,3% al settore «Energia e Ambiente», lo 0,8% al settore «Lavoro Agricolo», lo 0,9% al settore «Trasporto Persone» e il restante 0,6% del totale degli occupati nelle aderenti attive fa riferimento al settore «Istruzione e Formazione».

## IL PESO OCCUPAZIONALE DELLE ADERENTI ATTIVE AL SISTEMA CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI PER SETTORE (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 21/10/2022)



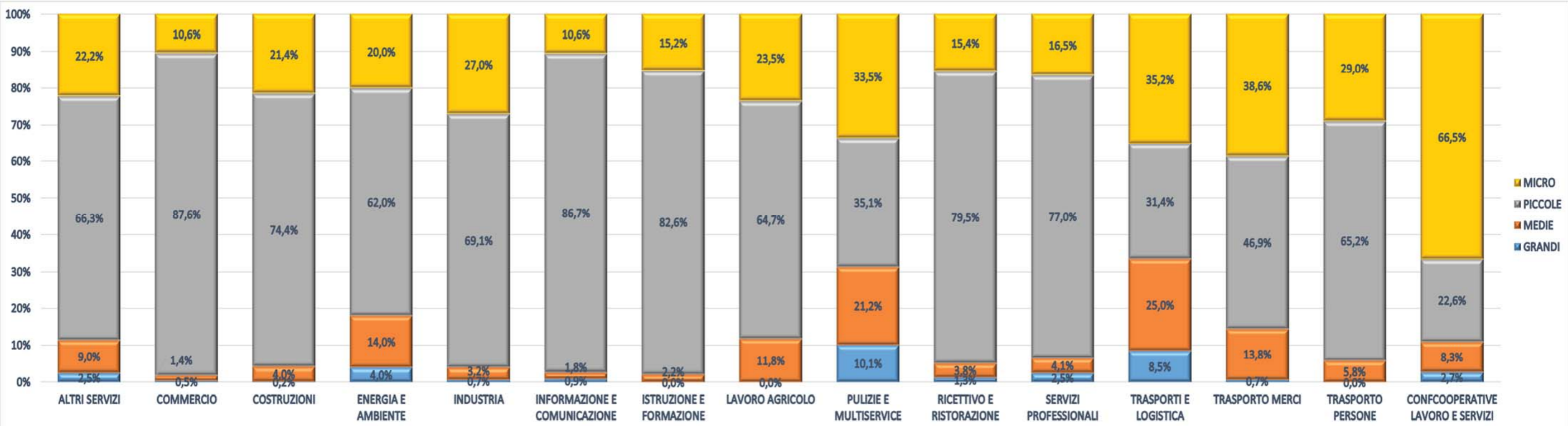
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: la dimensione aziendale delle aderenti attive per settore



Il tessuto imprenditoriale del sistema Confcooperative Lavoro e Servizi è caratterizzato prevalentemente da piccole e micro imprese che rappresentano insieme l'89,1% del totale (rif.: parametri U.E. per le PMI). Il restante è costituito da medie imprese con l'8,3% e grandi imprese con il 2,7%. Si contraddistinguono i settori «Trasporti e Logistica», «Pulizie e Multiservice» ed «Energia e Ambiente» per una forte presenza di grandi e medie imprese rispetto al dato medio del sistema Confcooperative Lavoro e Servizi.

## RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE AL SISTEMA CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI PER SETTORE E PER DIMENSIONE (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 21/10/2022)



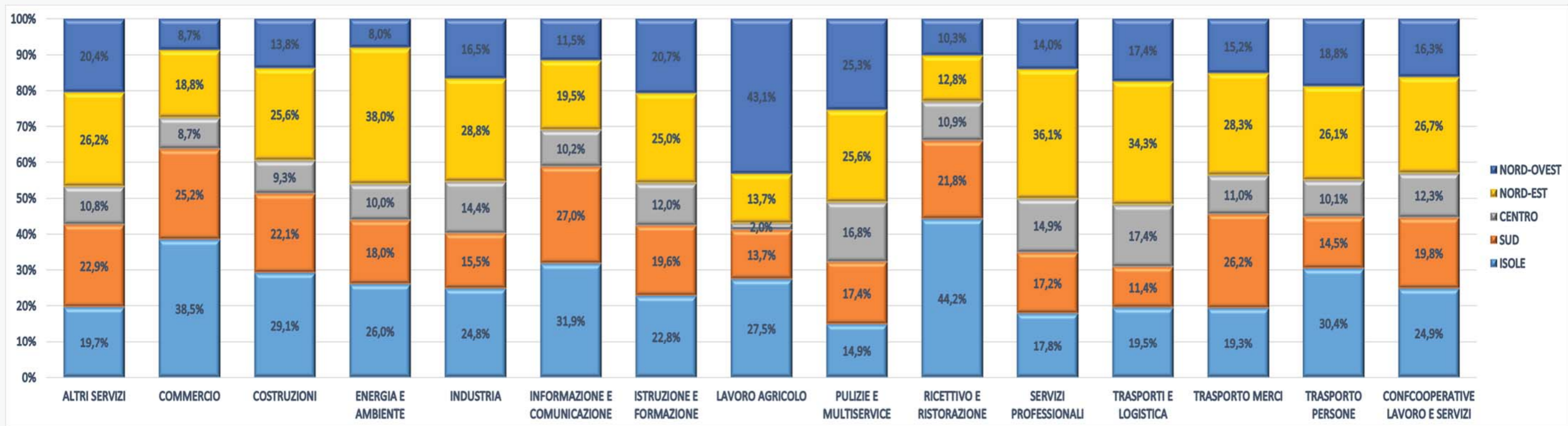
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: la dimensione territoriale delle aderenti attive per settore



Le cooperative aderenti attive al sistema Confcooperative Lavoro e Servizi sono presenti in tutte le aree del paese. In particolare, nel Mezzogiorno si registra una forte presenza di aderenti attive nel settore «Ricettivo e Ristorazione» (il 66% del totale) rispetto agli settori. Nel Centro, si registra una forte presenza di aderenti attive nel settore «Trasporti e Logistica» (il 17,4% del totale) rispetto agli altri settori. Invece al Nord, si registra una forte presenza di aderenti attive nel settore «Lavoro Agricolo» (il 56,8% del totale) rispetto agli altri settori.

## RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE AL SISTEMA CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI PER SETTORE E PER AREA TERRITORIALE (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 21/10/2022)



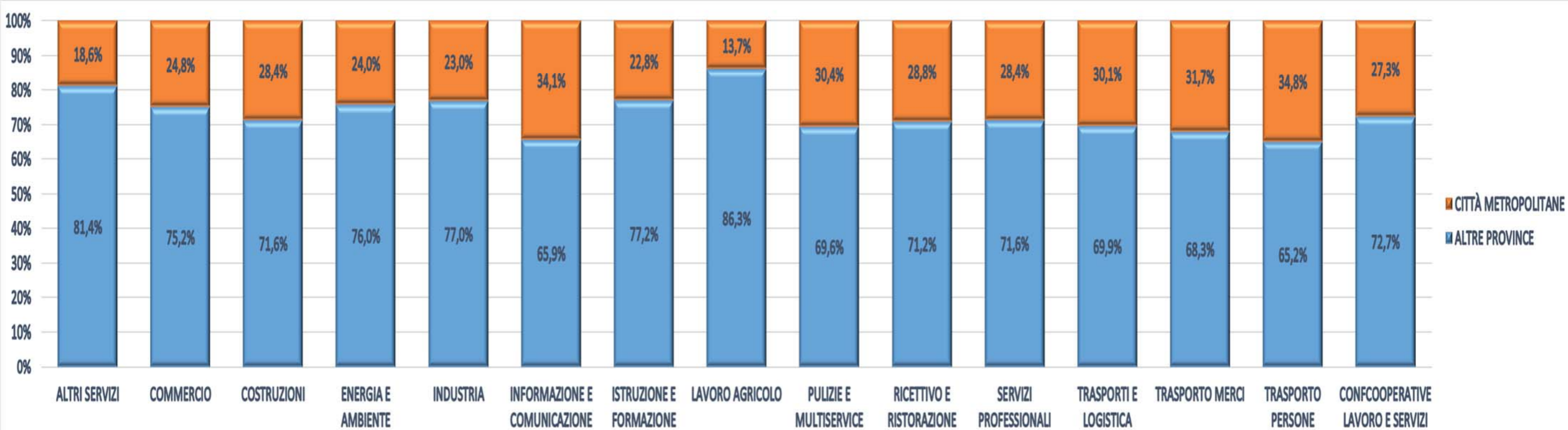
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: città metropolitane tra le aderenti attive per settore



Confcooperative Lavoro e Servizi è impegnata nella promozione e nel rafforzamento delle cooperative nelle città metropolitane. Nel complesso il 27,3% delle aderenti attive (più di una cooperativa su quattro) è localizzato nelle quattordici città metropolitane istituite. In particolare, si registra il dato più alto fra le aderenti attive al sistema Confcooperative Lavoro e Servizi nel settore «Trasporto Persone» con il 34,8% del totale.

## RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE AL SISTEMA CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI PER SETTORE E PER CITTÀ METROPOLITANE (2021) -%

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 21/10/2022)



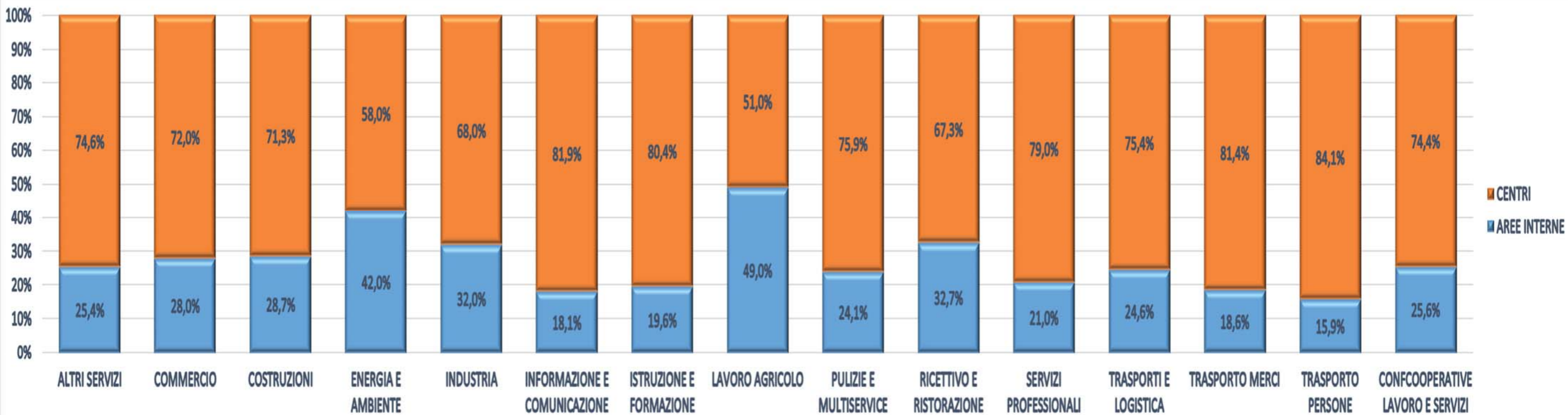
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: «aree interne» tra le aderenti attive per settore



Confcooperative Lavoro e Servizi, è attiva anche nella promozione, nello sviluppo e nell'accessibilità dei servizi nei Comuni di *Aree Interne*. Nel complesso, il 25,6% delle aderenti attive (più di una cooperativa su quattro) è localizzata in Comuni di *Aree Interne* (rif.: politiche di coesione - Strategia nazionale aree interne). In particolare, si registra il dato più alto fra le aderenti attive al sistema Confcooperative Lavoro e Servizi nel settore «Lavoro Agricolo» con il 49% del totale.

## RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE AL SISTEMA CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI PER SETTORE E PER CLASSE COMUNI (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Aida Bvd e Agenzia per la Coesione Territoriale, estrazione 21/10/2022)



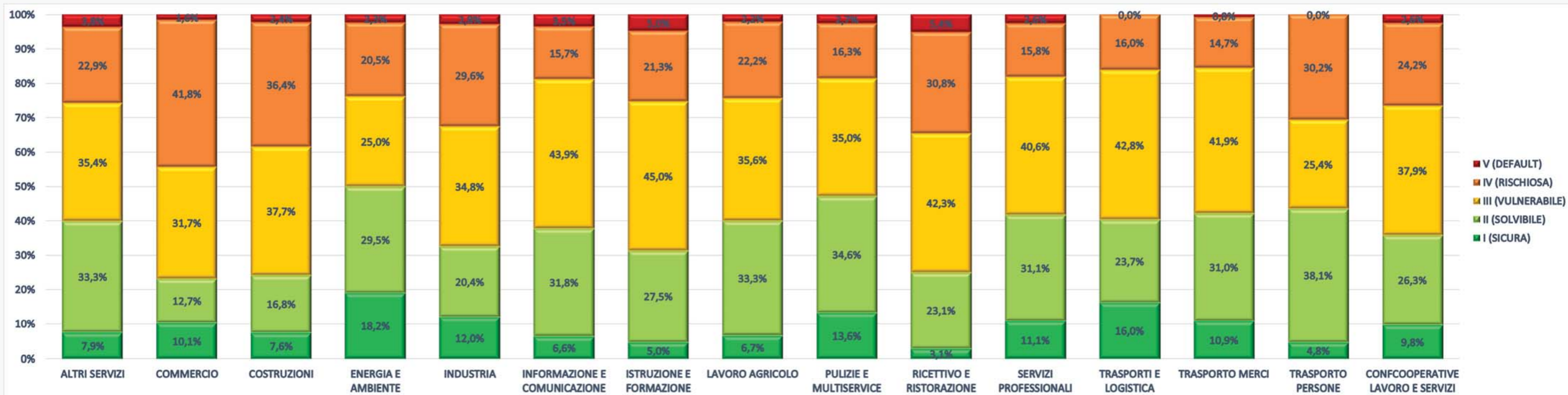


# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: la sostenibilità economico-finanziaria tra le aderenti attive per settore

Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi è prevalentemente solido sia strutturalmente sia finanziariamente. Di fatto, quasi tre cooperative su dieci, tra le PMI aderenti attive, sono «rischiose». Si registra un buon stato di salute per il settore «Trasporti Merci», dove meno di una cooperative su sei, tra le PMI aderenti attive, sono «rischiose», al contrario si registra un elevato livello di fragilità nel settore «Commercio», dove più di due cooperative su cinque, tra le PMI aderenti attive, sono «rischiose».

## PMI ADERENTI ATTIVE A CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI POTENZIALMENTE AMMISSIBILI AL FONDO CENTRALE DI GARANZIA: RIPARTIZIONE DEGLI ENTI PER SETTORE E PER FASCIA DI MERITO CREDITIZIO\* -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 21/10/2022)



\* Si fa riferimento alla sola valutazione delle risultanze del "modulo economico finanziario" sull'ultimo bilancio disponibile (2020/2021).

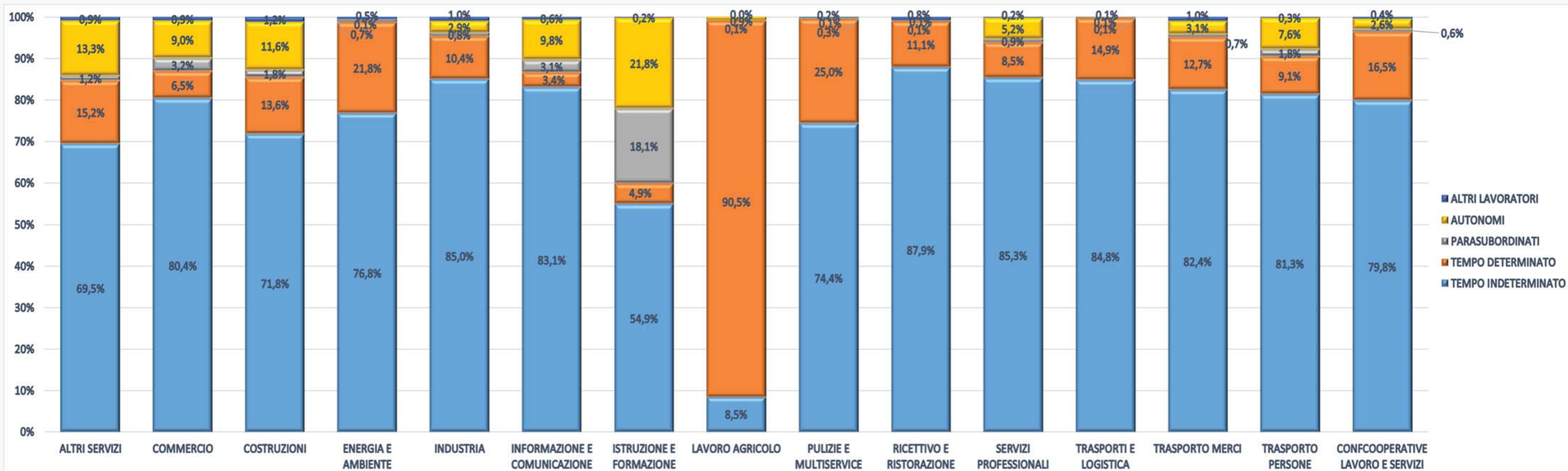
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: la forza lavoro nelle aderenti attive per settore



Il quadro occupazionale offre uno spaccato incentrato sul contratto di lavoro a tempo indeterminato. Fanno eccezione i settori «Lavoro Agricolo», dove vi registra una forte prevalenza di contratti di lavoro a tempo determinato, e «Istruzione e Formazione», dove si registra una forte presenza sia di lavoratori autonomi sia di lavoratori «parasubordinati».

## RIPARTIZIONE DEGLI OCCUPATI DELLE ADERENTI ATTIVE AL SISTEMA CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI PER SETTORE E PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE -%

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 21/10/2022)





# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: la filiera delle aderenti attive

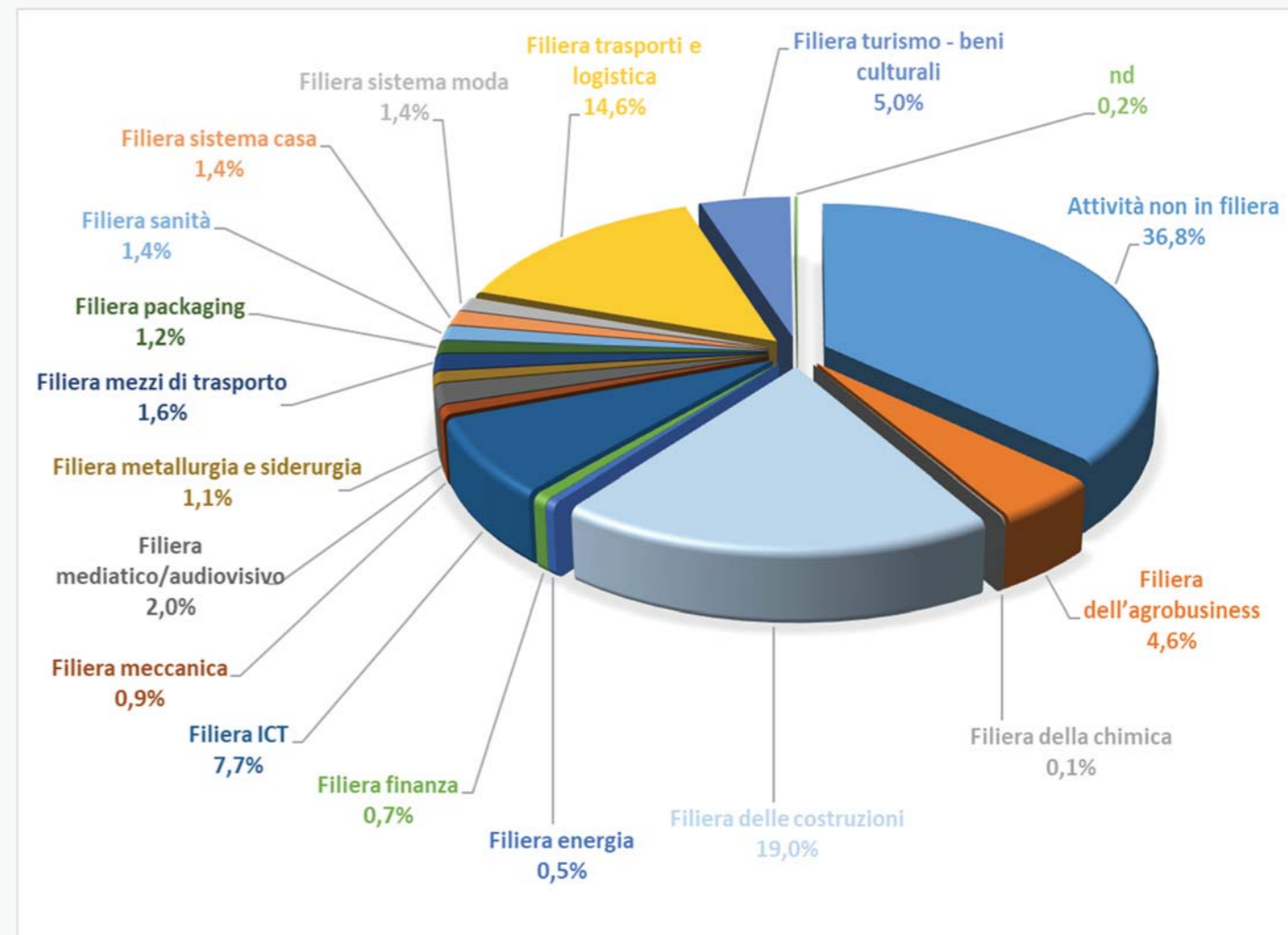


Confcooperative Lavoro e Servizi è presente con le proprie aderenti attive in sedici delle diciassette filiere produttive individuate dal Ministero dello Sviluppo Economico (solo nella filiera difesa/aeronautica non si segnalano aderenti attive).\* Nel complesso oltre sei cooperative aderenti attive su dieci sono attive in una filiera produttiva censita dal Mise, intesa come insieme delle attività interrelate che si articolano lungo la catena del valore di un prodotto/servizio (e comprende tutte le attività che concorrono alla creazione, trasformazione, distribuzione, commercializzazione e fornitura di quel prodotto/servizio).

\* Tassonomia delle filiere: Ministero dello Sviluppo Economico - Filiere produttive e territori, prime analisi - 2012.

## RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE PER FILIERA (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Mise, estrazione 21/10/2022)



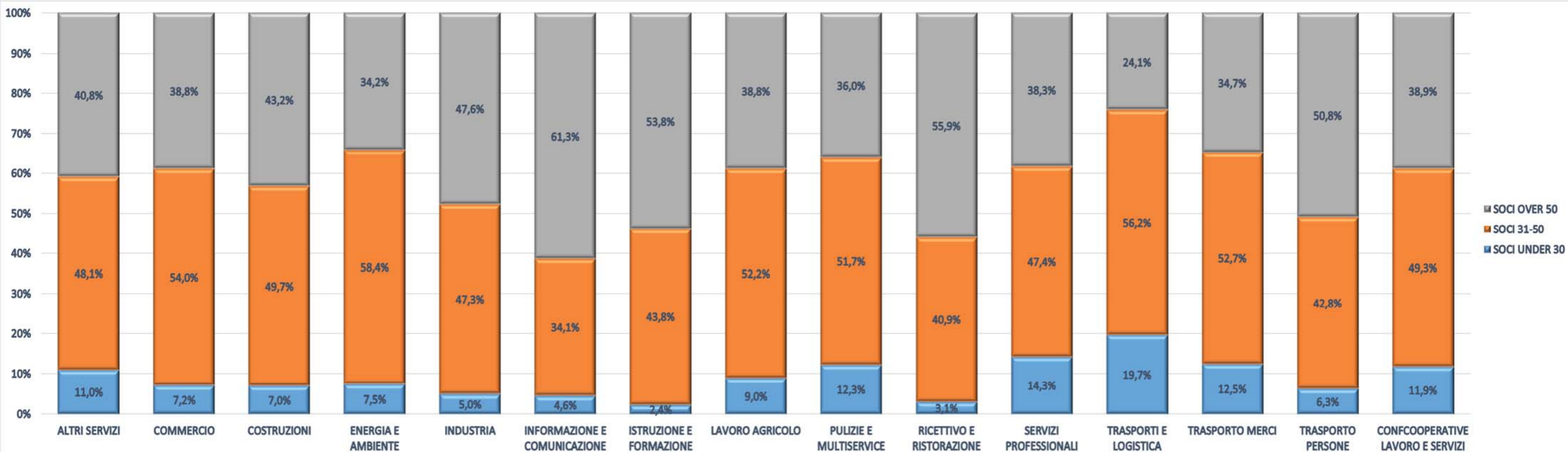
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: soci under 30 tra le aderenti attive per settore



Tra le aderenti attive al sistema Confcooperative Lavoro e Servizi, l'11,9% dei soci sono under 30 (dato di gran lunga superiore rispetto al sistema Confcooperative nel suo complesso dove raggiunge il 7,3% del totale). Di contro, il 38,9% dei soci sono over 50, e il restante 49,3% dei soci hanno un'età compresa tra i 31 e i 50 anni. Il settore dove si registra una maggiore presenza di soci under 30 è «Trasporti e Logistica», con il 19,7% del totale.

## IL PESO DEI SOCI UNDER 30 SUL TOTALE DEI SOCI (PERSONE FISICHE) PER SETTORE (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 21/10/2022)



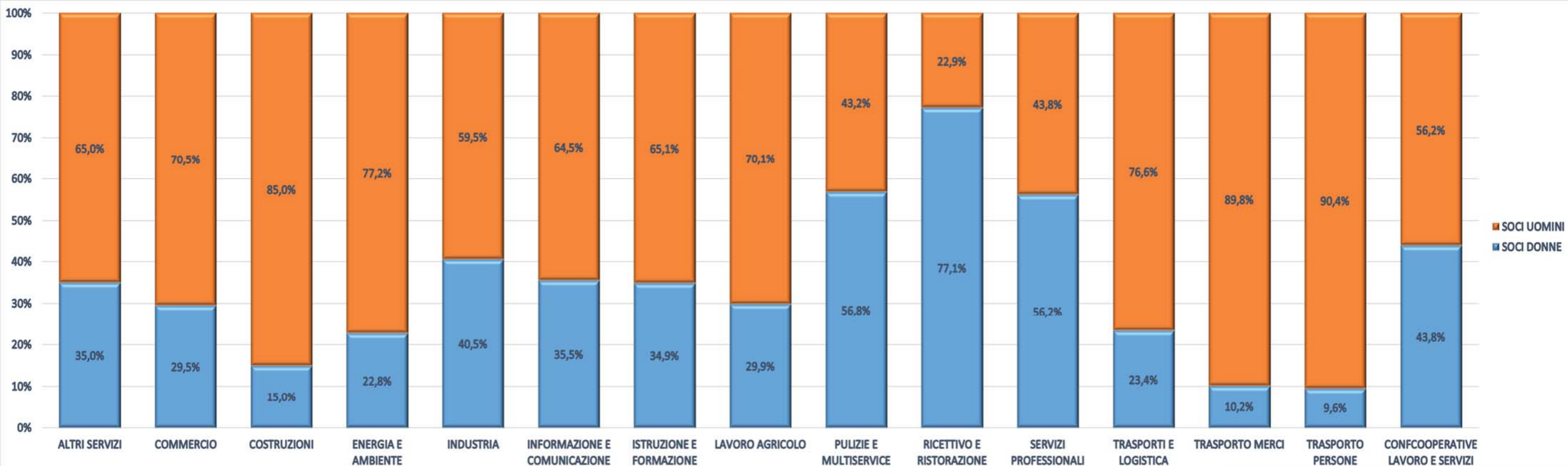
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: i soci donne tra le aderenti attive per settore



Tra le aderenti attive al sistema Confcooperative Lavoro e Servizi, le donne rappresentano il 43,8% dei soci (dato superiore rispetto al sistema Confcooperative nel suo complesso dove raggiunge il 41,9% del totale). Di contro, gli uomini rappresentano il 56,2% dei soci. Il settore dove si registra una maggiore presenza di soci donne è «Ricettivo e Ristorazione», con il 77,1% del totale.

## IL PESO DEI SOCI DONNE SUL TOTALE DEI SOCI (PERSONE FISICHE) PER SETTORE (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 21/10/2022)



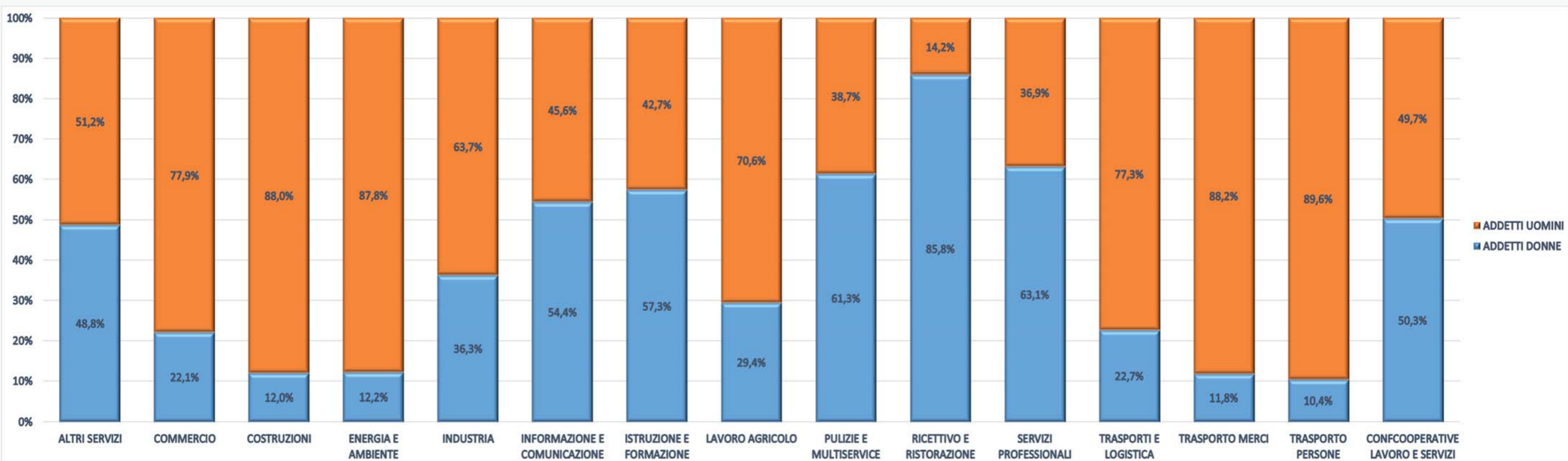
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: addetti donne tra le aderenti attive per settore



Tra le aderenti attive al sistema Confcooperative Lavoro e Servizi, le donne raggiungono il 50,3% del totale tra gli addetti (dato inferiore rispetto al sistema Confcooperative nel suo complesso dove raggiunge il 61,2% del totale). Di contro gli uomini, rappresentano il 49,7% del totale tra gli addetti. Il settore dove si registra una maggiore presenza di addetti donne, come rilevato per i soci donne, è «Ricettivo e Ristorazione» con l'85,8% del totale.

## IL PESO DEGLI ADDETTI DONNE SUL TOTALE PER SETTORE (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 21/10/2022)



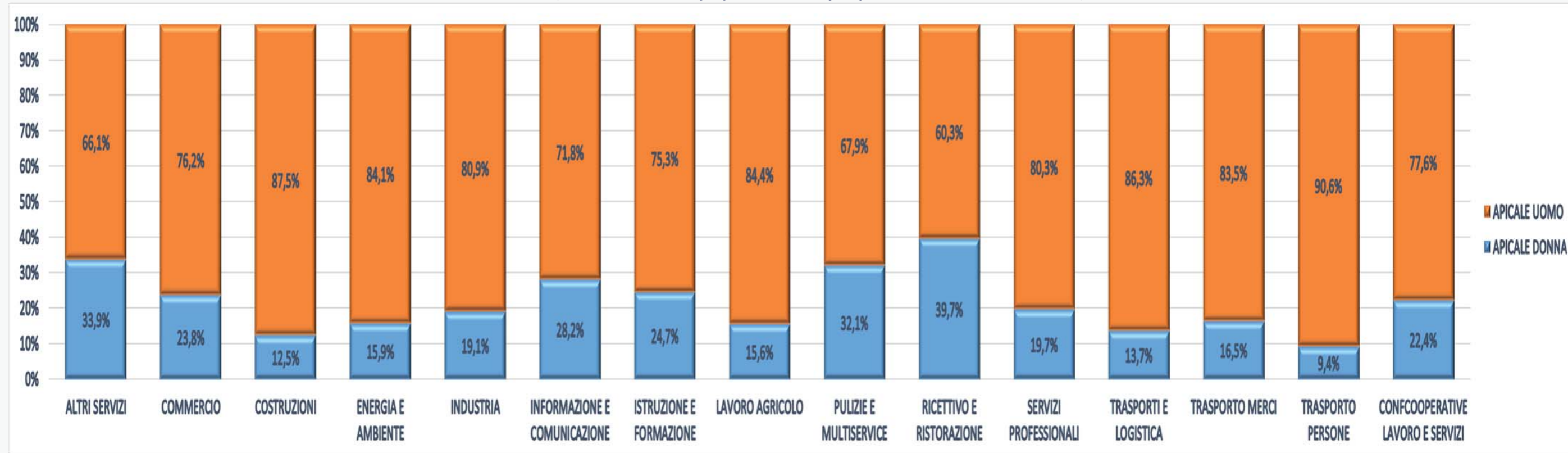
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: genere apicale tra le aderenti attive per settore



Tra le aderenti attive al sistema Confcooperative Lavoro e Servizi, la quota rosa si ferma al 22,4% nelle posizioni apicali (dato inferiore rispetto al sistema Confcooperative nel suo complesso dove raggiunge il 26,4% del totale). Di contro, gli uomini raggiungono il 77,6% nelle posizioni apicali. Il settore dove si registra una maggiore presenza di donne nelle posizioni apicali, come rilevato sia per gli addetti donne sia per i soci donne, è «Ricettivo e Ristorazione» con il 39,7% del totale.

## IL PESO DEGLI APICALI DONNE SUL TOTALE DEGLI APICALI PER SETTORE (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 21/10/2022)



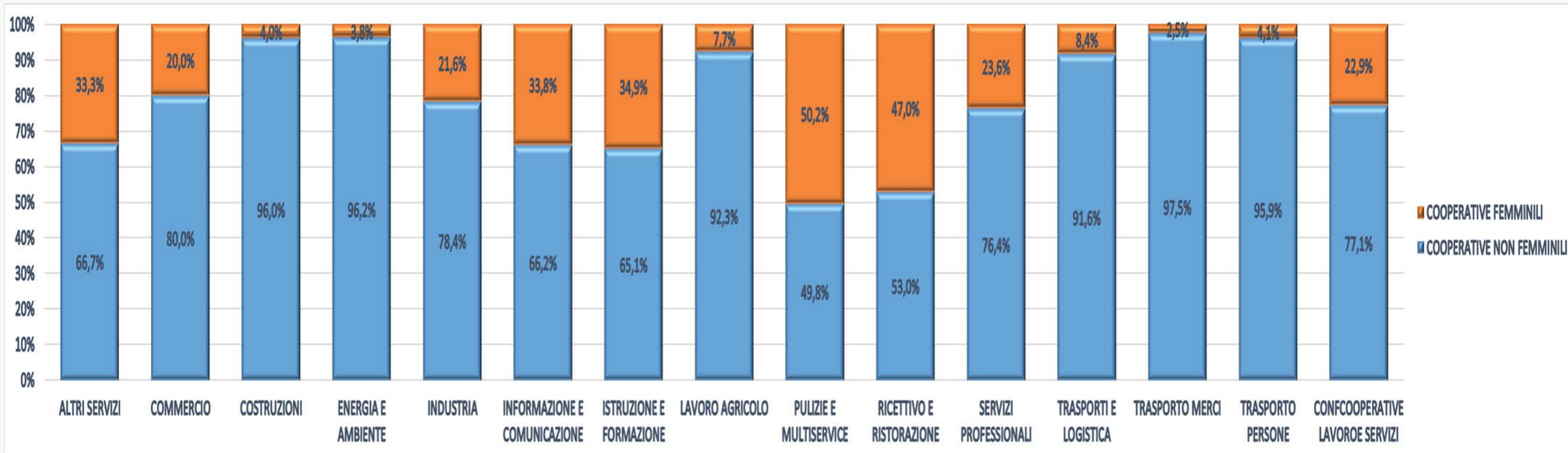


# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: le cooperative femminili tra le aderenti attive per settore

Tra le aderenti attive al sistema Confcooperative Lavoro e Servizi, le cooperative femminili raggiungono il 22,9% (dato di gran lunga inferiore rispetto al sistema Confcooperative nel suo complesso dove raggiunge il 37,4% del totale). Di contro il 77,1% non rientra tra le cooperative femminili. Il settore dove si registra una maggiore presenza di cooperative femminili è «Pulizie e Multiservice» con il 50,2% del totale.

## IL PESO DELLE COOPERATIVE FEMMINILI SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ATTIVE PER SETTORE (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 21/10/2022)



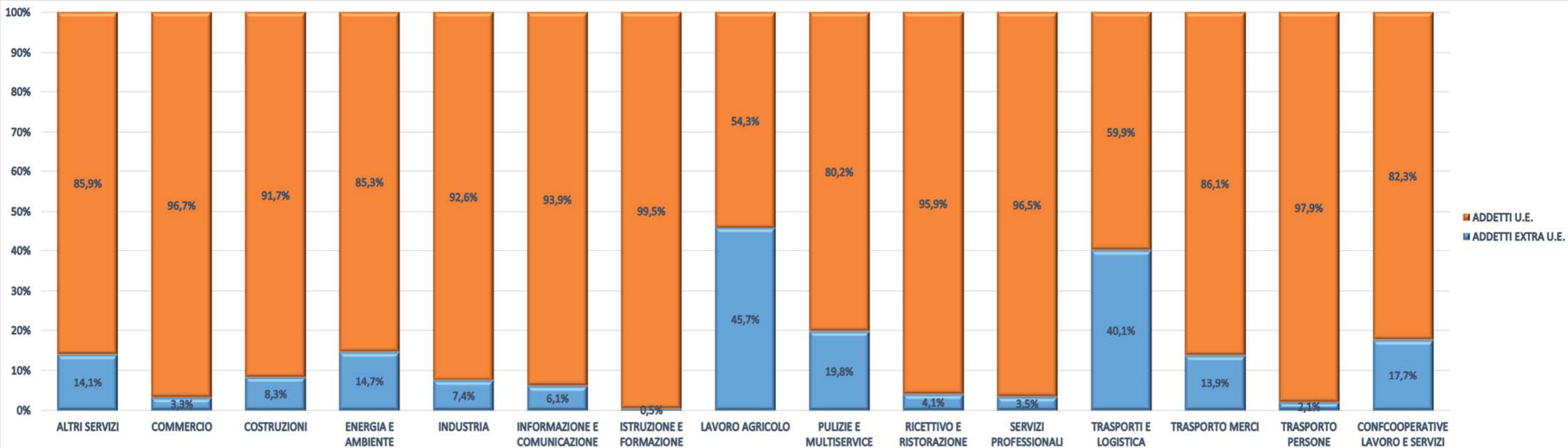


# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: gli addetti extra U.E. tra le aderenti attive per settore

Tra le aderenti attive al sistema Confcooperative Lavoro e Servizi il 17,7% del totale dei lavoratori sono stranieri provenienti da paesi extra U.E. (dato di gran lunga superiore rispetto al sistema Confcooperative nel suo complesso dove raggiunge il 10,2% del totale). Di contro, l'82,3% del totale dei lavoratori sono provenienti da paesi U.E. (compresa l'Italia). Il settore dove si registra una maggiore presenza di addetti extra U.E. è «Lavoro Agricolo» con il 45,7% del totale.

## IL PESO DEGLI ADDETTI EXTRA U.E. SUL TOTALE DEGLI ADDETTI PER SETTORE (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 21/10/2022)



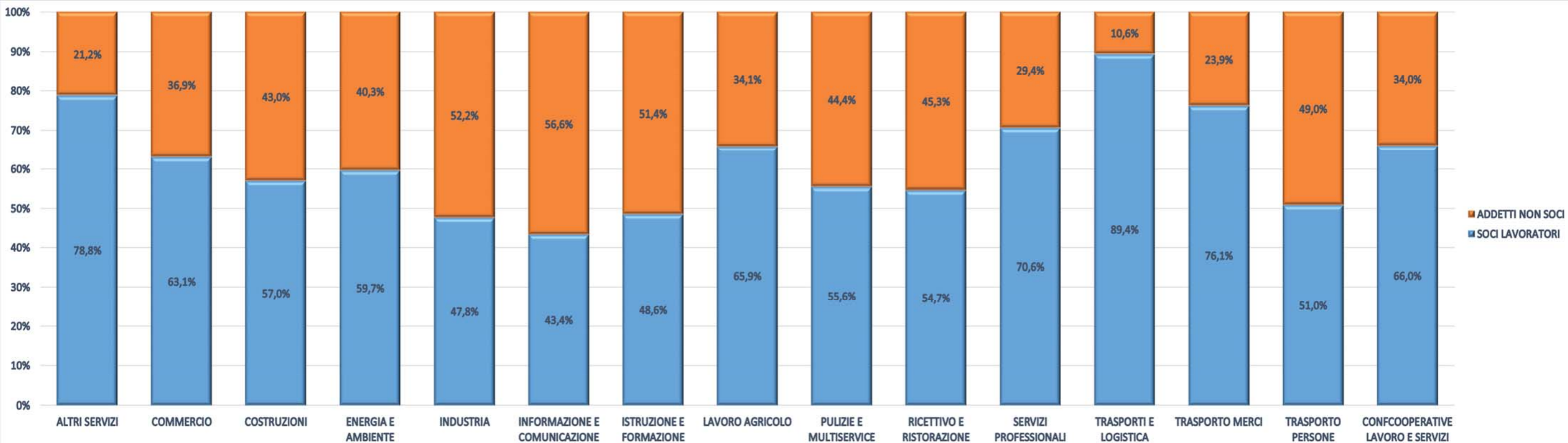
# Il sistema Confcooperative Lavoro e Servizi: i soci lavoratori tra le aderenti attive per settore



Tra le aderenti attive al sistema Confcooperative Lavoro e Servizi, il 66% degli occupati è anche socio della cooperativa in cui presta lavoro (dato di gran lunga superiore rispetto al sistema Confcooperative nel suo complesso dove raggiunge il 52,2% del totale). Di contro, il restante 34% degli occupati non è socio della cooperativa in cui presta lavoro. Il settore dove si registra una maggiore presenza di soci lavoratori, come rilevato per i soci under 30, è «Trasporti e Logistica» con l'89,4% del totale.

## IL PESO DEI SOCI LAVORATORI SUL TOTALE DEGLI ADDETTI PER SETTORE (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, estrazione 21/10/2022)







**TAVOLA CARTOGRAFICA 1: RIPARTIZIONE DELLE PROVINCE ITALIANE/CITTÀ METROPOLITANE IN CLASSI\* PER NUMERO DELLE ADERENTI ATTIVE (2021) A CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI CON BILANCIO DEPOSITATO**

(rif.: sede legale della cooperativa)

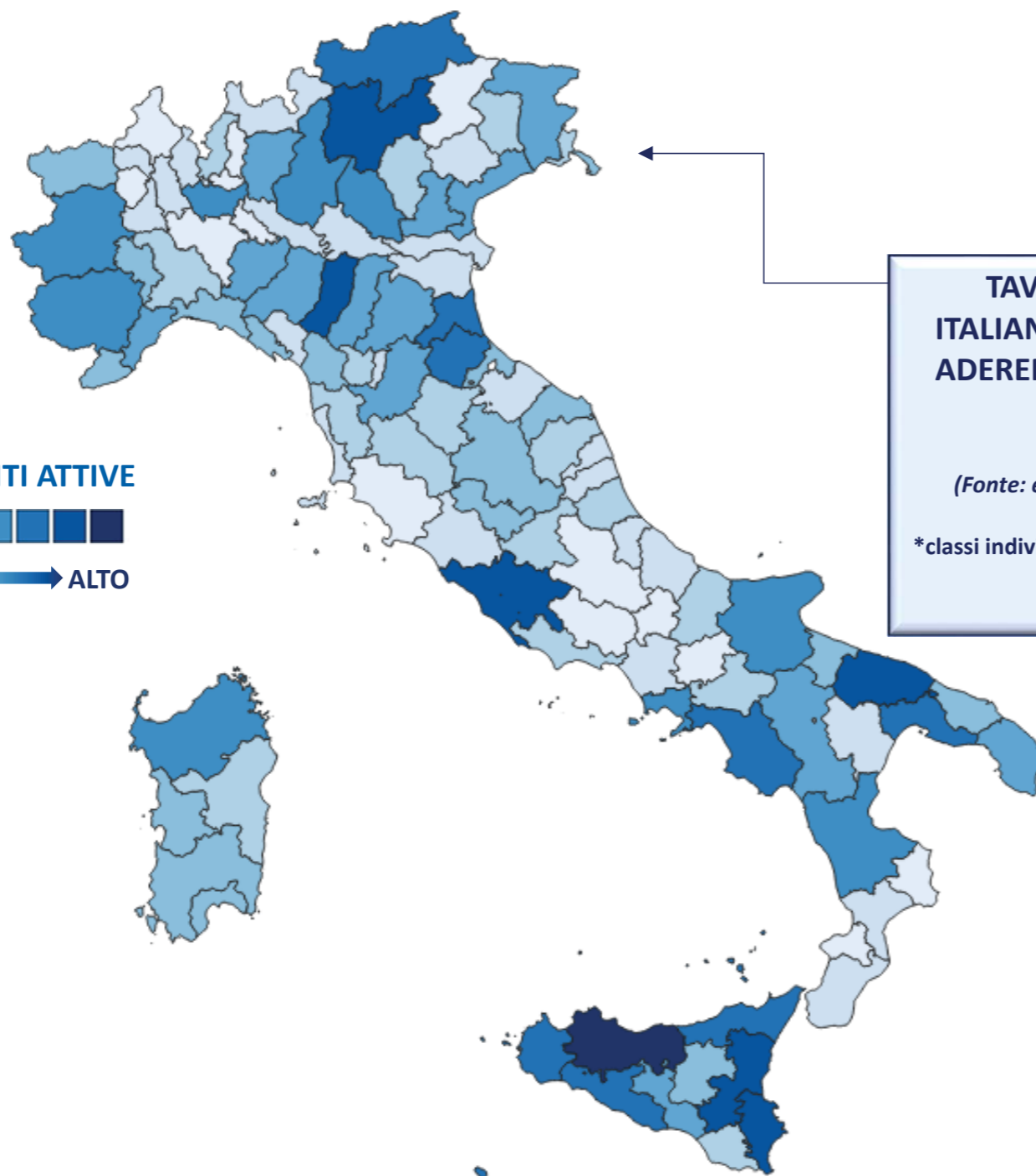
(Fonte: elaborazione propria su dati Confindustria e Aida Bvd, estrazione 21/10/2022)

\*classi individuate tramite algoritmo statistico che definisce una varianza massima tra le singole classi e una minima varianza all'interno di ciascuna classe

**NUMERO ADERENTI ATTIVE**



0 BASSO → ALTO

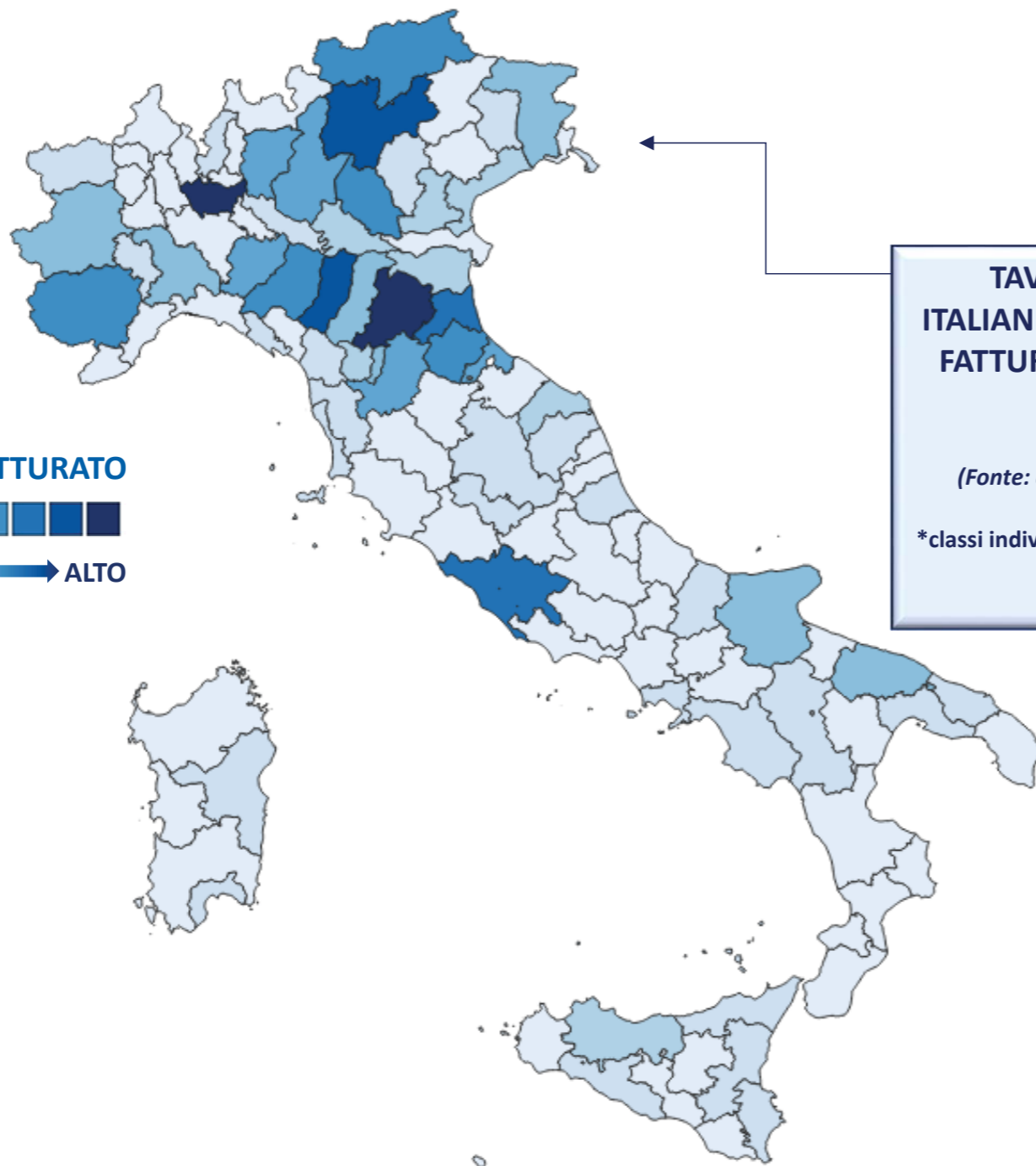




### AMMONTARE FATTURATO



0 BASSO → ALTO



## TAVOLA CARTOGRAFICA 2: RIPARTIZIONE DELLE PROVINCE ITALIANE/CITTÀ METROPOLITANE IN CLASSI\* PER AMMONTARE DEL FATTURATO (2021) DELLE ADERENTI ATTIVE A CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI CON BILANCIO DEPOSITATO

(rif.: sede legale della cooperativa)

(Fonte: elaborazione propria su dati Confindustria e Aida Bvd, estrazione 21/10/2022)

\*classi individuate tramite algoritmo statistico che definisce una varianza massima tra le singole classi e una minima varianza all'interno di ciascuna classe

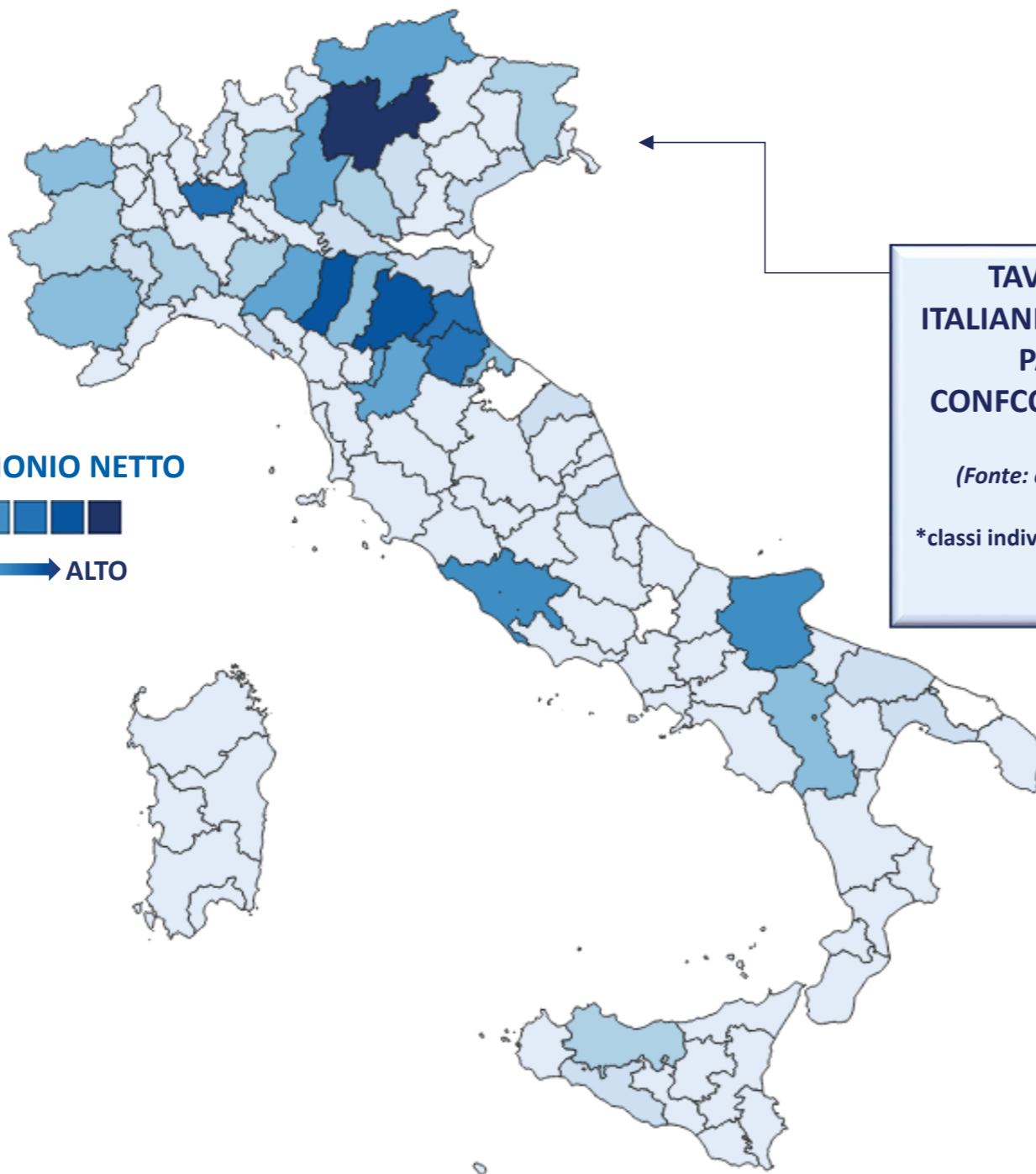
Per un numero limitato di aderenti attivi di cui non si dispone del bilancio 2021 si fa riferimento a quello 2020.



### AMMONTARE PATRIMONIO NETTO



0 BASSO → ALTO



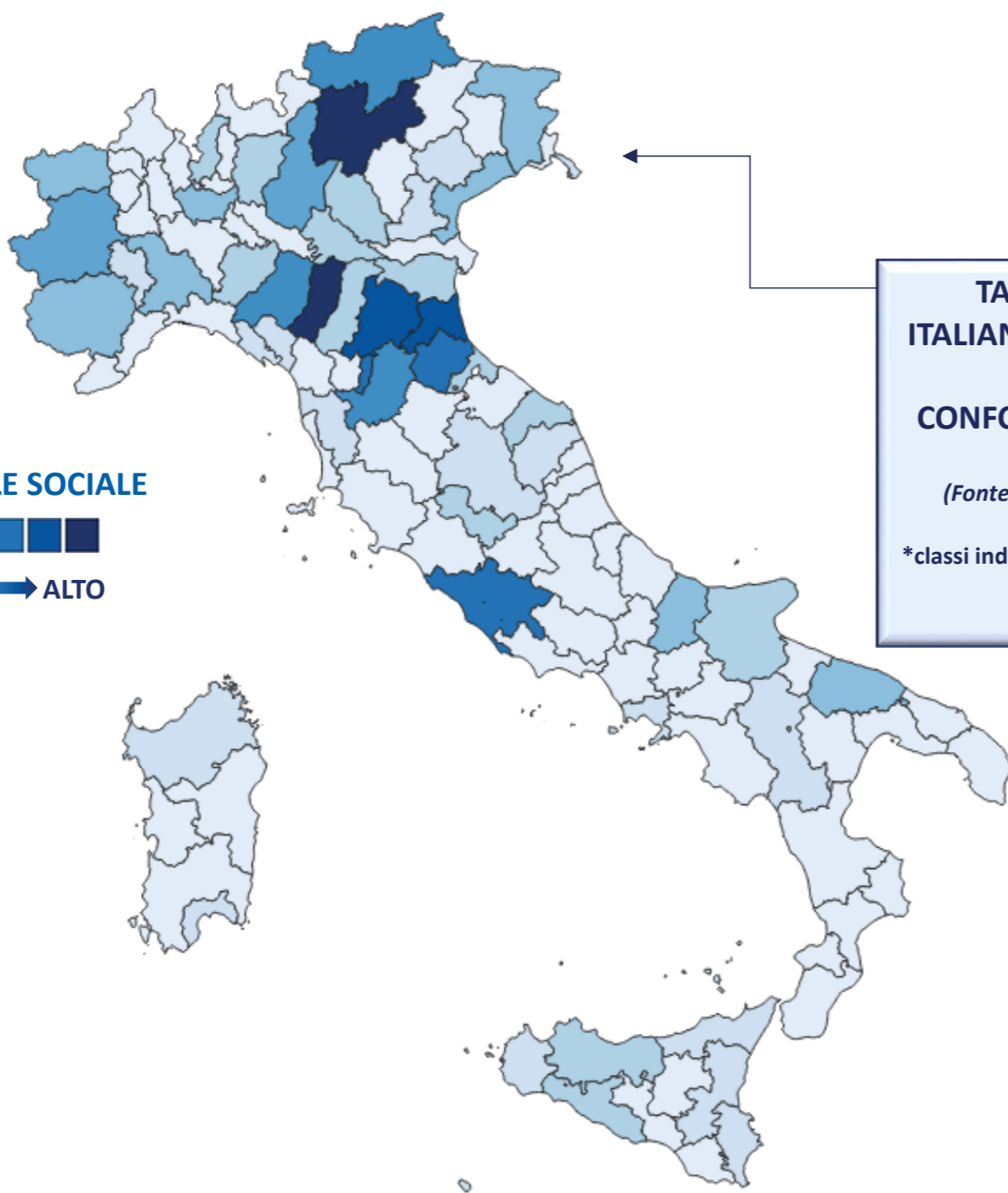
### TAVOLA CARTOGRAFICA 3: RIPARTIZIONE DELLE PROVINCE ITALIANE/CITTÀ METROPOLITANE IN CLASSI\* PER AMMONTARE DEL PATRIMONIO NETTO (2021) DELLE ADERENTI ATTIVE A CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI CON BILANCIO DEPOSITATO

(rif.: sede legale della cooperativa)

(Fonte: elaborazione propria su dati Confindustria e Aida Bvd, estrazione 21/10/2022)

\*classi individuate tramite algoritmo statistico che definisce una varianza massima tra le singole classi e una minima varianza all'interno di ciascuna classe

Per un numero limitato di aderenti attivi di cui non si dispone del bilancio 2021 si fa riferimento a quello 2020.



### AMMONTARE CAPITALE SOCIALE



0 BASSO → ALTO

### TAVOLA CARTOGRAFICA 4: RIPARTIZIONE DELLE PROVINCE ITALIANE/CITTÀ METROPOLITANE IN CLASSI\* PER AMMONTARE DEL CAPITALE SOCIALE (2021) DELLE ADERENTI ATTIVE A CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI CON BILANCIO DEPOSITATO

(rif.: sede legale della cooperativa)

(Fonte: elaborazione propria su dati Confindustria e Aida Bvd, estrazione 21/10/2022)

\*classi individuate tramite algoritmo statistico che definisce una varianza massima tra le singole classi e una minima varianza all'interno di ciascuna classe

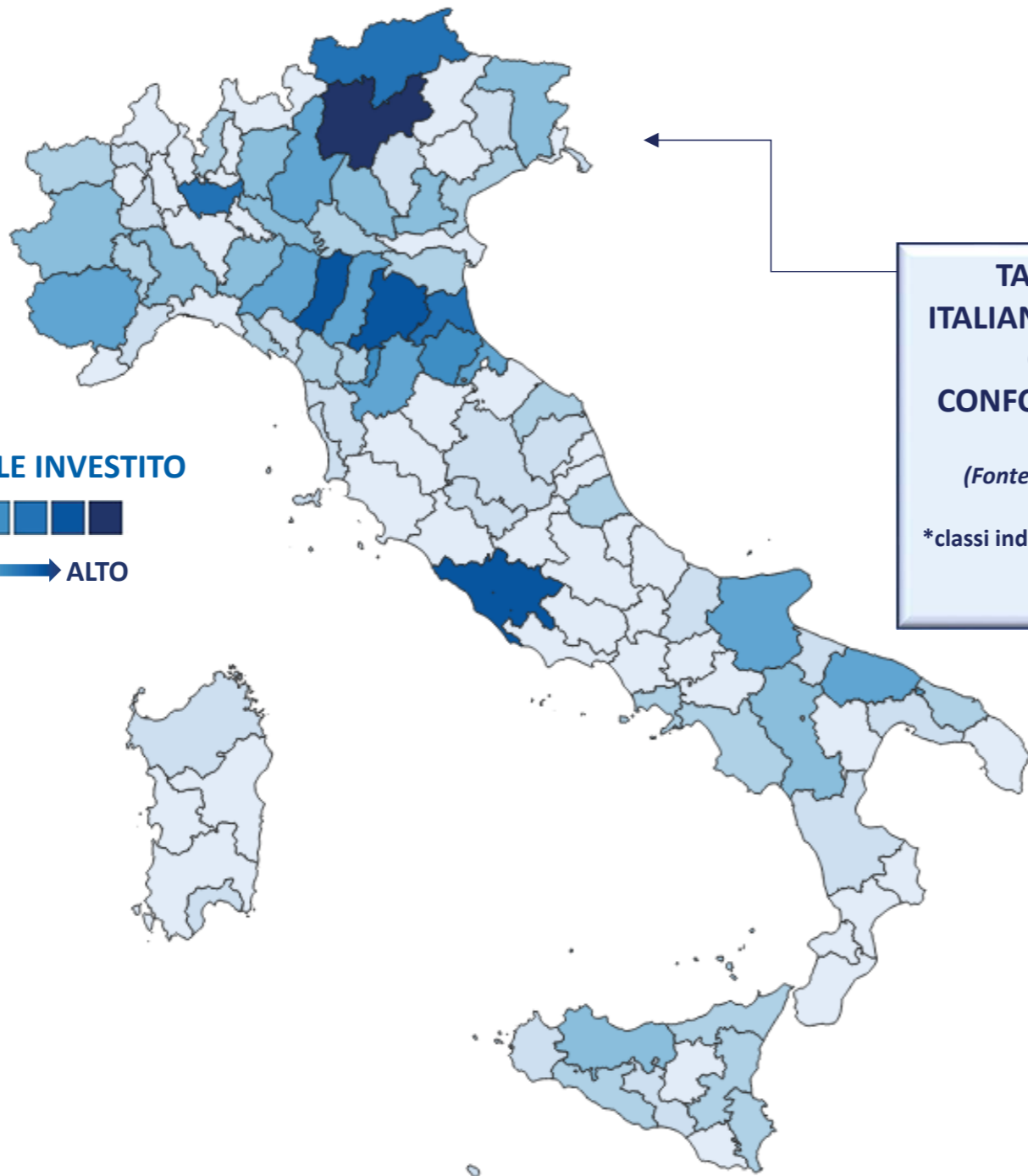
Per un numero limitato di aderenti attivi di cui non si dispone del bilancio 2021 si fa riferimento a quello 2020.



### AMMONTARE CAPITALE INVESTITO



0 BASSO → ALTO



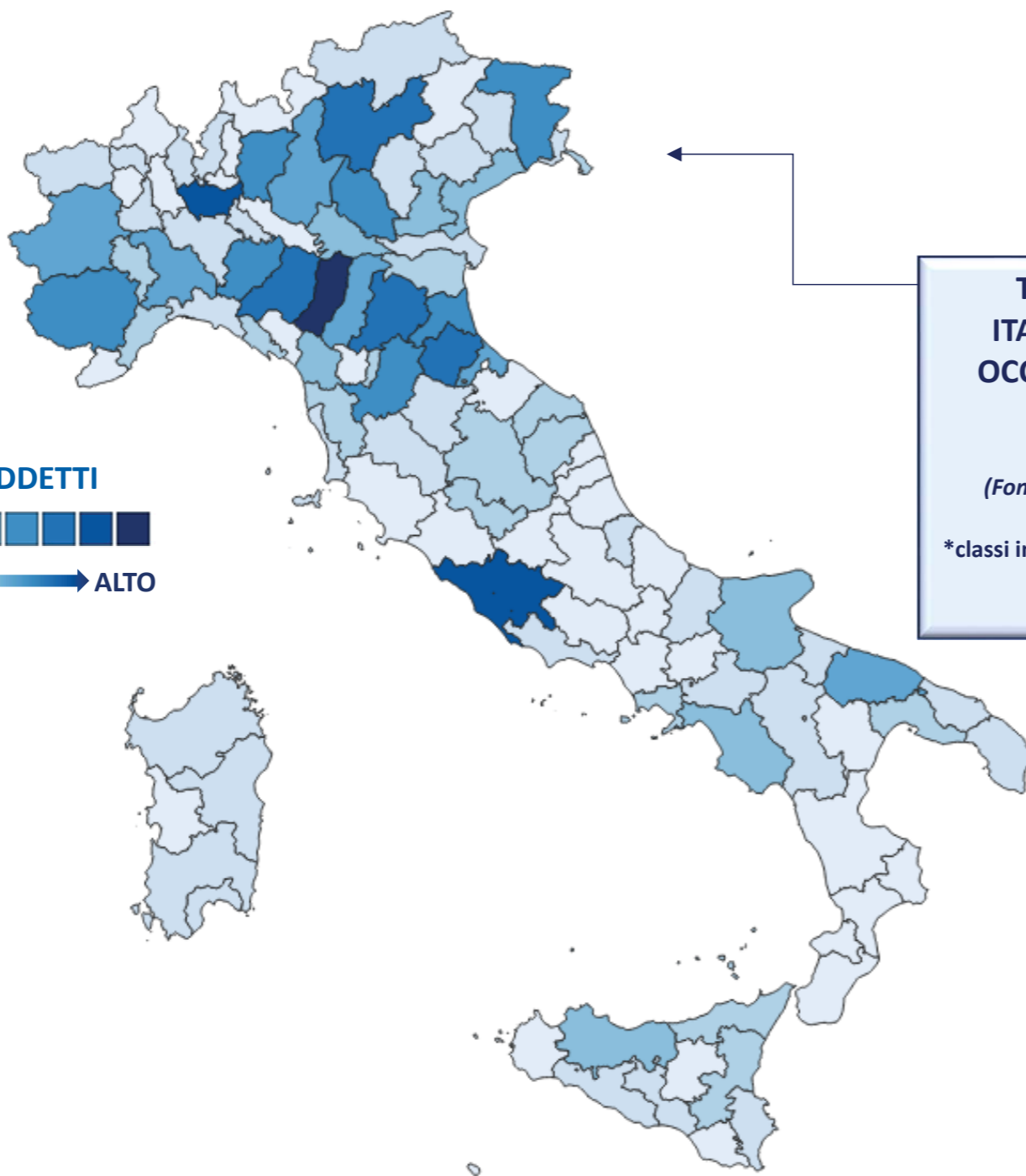
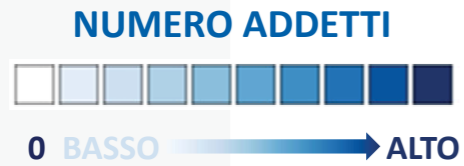
### TAVOLA CARTOGRAFICA 5: RIPARTIZIONE DELLE PROVINCE ITALIANE/CITTÀ METROPOLITANE IN CLASSI\* PER AMMONTARE DEL CAPITALE INVESTITO (2021) DELLE ADERENTI ATTIVE A CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI CON BILANCIO DEPOSITATO

(rif.: sede legale della cooperativa)

(Fonte: elaborazione propria su dati Confindustria e Aida Bvd, estrazione 21/10/2022)

\*classi individuate tramite algoritmo statistico che definisce una varianza massima tra le singole classi e una minima varianza all'interno di ciascuna classe

Per un numero limitato di aderenti attivi di cui non si dispone del bilancio 2021 si fa riferimento a quello 2020.



**TAVOLA CARTOGRAFICA 6: RIPARTIZIONE DELLE PROVINCE ITALIANE/CITTÀ METROPOLITANE IN CLASSI\* PER NUMERO DI OCCUPATI (2021) DELLE ADERENTI ATTIVE A CONFCOOPERATIVE LAVORO E SERVIZI CON BILANCIO DEPOSITATO**

(rif.: sede legale della cooperativa)

(Fonte: elaborazione propria su dati Confindustria e Aida Bvd, estrazione 21/10/2022)

\*classi individuate tramite algoritmo statistico che definisce una varianza massima tra le singole classi e una minima varianza all'interno di ciascuna classe

FONDO  
SVILUPPO

**Pierpaolo Prandi**

[prandi.p@confcooperative.it](mailto:prandi.p@confcooperative.it)

